

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA-ROMAGNA |
| <p>Art. 51 (L'organizzazione, l'attività e il procedimento)</p> <p>1. Gli uffici della Regione sono organizzati in modo da assicurare l'imparzialità, il buon andamento e la trasparenza dell'Amministrazione.</p> <p>2. L'attività amministrativa è svolta secondo i principi di efficacia, efficienza ed economicità; ubbidisce al principio di ragionevolezza, di proporzionalità e di leale collaborazione tra gli uffici.</p> <p>3. Le disposizioni regionali assicurano che lo svolgimento dell'attività amministrativa avvenga nel rispetto del principio del giusto procedimento.</p> | | <p>Art. 5 (Trasparenza)</p> <p>1. Tutti gli atti dell'amministrazione della Regione, degli enti e delle aziende da essa dipendenti sono pubblici, salvo i limiti espressamente posti dalla legge.</p> <p>2. La legge regionale definisce le procedure per l'accesso ai documenti amministrativi e disciplina l'intervento degli interessati, singoli od associati, nel procedimento amministrativo; favorisce l'adozione di accordi, intese e di strumenti conciliativi per la composizione dei conflitti.</p> | <p>Art. 11 (Partecipazione e pubblicità)</p> <p>1. Le attività legislative e amministrative della Regione sono informate ai principi della trasparenza e della partecipazione dei cittadini, delle formazioni sociali intermedie, delle autonomie funzionali, degli enti e delle associazioni che esprimono interessi sul territorio regionale.</p> <p>2. Ai fini della piena applicazione delle norme di cui al presente articolo, i poteri e le attività regionali sono esercitati con la più ampia pubblicità per consentire la massima diffusione delle informazioni, degli atti e dei documenti.</p> <p>3. Con legge regionale sono individuati gli organi</p> | <p>Art.15 (Diritti di partecipazione)</p> <p>1. La Regione, nell'ambito delle facoltà che le sono costituzionalmente riconosciute, riconosce e garantisce a tutti coloro che risiedono in un Comune del territorio regionale i diritti di partecipazione contemplati nel presente titolo, ivi compreso il diritto di voto nei referendum e nelle altre forme di consultazione popolare. (*)</p> <p>2. La Regione riconosce e favorisce, nel rispetto della loro autonomia, forme democratiche di associazionismo e di autogestione ed assicura alle organizzazioni che esprimono interessi diffusi o collettivi il diritto di fare conoscere e di</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA-ROMAGNA |
| <p>Art. 50 (La programmazione)</p> <p>1. La Regione assume il metodo della programmazione come criterio ispiratore della propria azione.</p> <p>2. I programmi, i progetti e le azioni regionali sono deliberati dalla Giunta regionale, assicurando il concorso degli Enti locali e delle autonomie funzionali.</p> <p>3. I programmi, i progetti e le azioni regionali sono basati sulla determinazione di criteri, standard, requisiti quantitativi e qualitativi da osservare nel territorio regionale.</p> <p>4. La Giunta raccoglie ed elabora le informazioni utili per l'esercizio delle funzioni e i risultati dell'attività amministrativa.</p> | | <p>Art. 9 (Informazione)</p> <p>1. La Regione, nel rispetto del pluralismo, predispone gli strumenti necessari per offrire un'informazione costante sull'attività istituzionale e per acquisire informazioni sulle esigenze e sulle aspirazioni della comunità calabrese in Italia e all'estero.</p> <p>2. La Regione istituisce appositi organismi per assistere i cittadini nella ricerca ed acquisizione di informazioni sull'attività regionale e per favorire il controllo sociale sul buon andamento e sull'imparzialità dell'azione amministrativa.</p> <p>3. La Regione riconosce nel diritto all'informazione il presupposto fondamentale della partecipazione ed un</p> | <p>e gli uffici preposti all'applicazione delle disposizioni di cui al comma 2.</p> <p>4. Le leggi, i regolamenti ed i provvedimenti amministrativi generali della Regione sono pubblicati nel bollettino ufficiale della Regione Campania.</p> <p>Art. 68 (Le funzioni amministrative regionali) (.)</p> <p>2. L'attività amministrativa si conforma ai principi di legalità, buon andamento e di imparzialità, anche mediante la semplificazione dei procedimenti, nonché ai principi di ragionevolezza, proporzionalità e consensualità.</p> | <p>scambiare pubblicamente le loro opinioni e valutazioni sulle materie di competenza regionale, mediante appropriati meccanismi di consultazione.</p> <p>3. Qualunque soggetto portatore di interessi generali o privati, nonché i portatori di interessi diffusi in forma associata, cui possa derivare un pregiudizio da un atto regionale, ha facoltà di intervenire nel procedimento di formazione dello stesso, secondo le modalità stabilite dallo Statuto e dalle leggi regionali.</p> <p>4. Le leggi regionali definiscono i limiti e le norme di attuazione degli istituti di democrazia diretta contemplati nel presente titolo.</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA-ROMAGNA |
| | | <p>aspetto essenziale dei diritti del cittadino ed assicura la più ampia informazione sugli atti, sui programmi e sulle iniziative di propria competenza, nonché sul funzionamento dei propri organi ed uffici attraverso l'impiego di strumenti di informazione e di comunicazione di massa e, in particolare, di quelli radiotelevisivi.</p> <p>Art. 49 (Principi dell'attività amministrativa regionale) 1. L'attività amministrativa della Regione è informata ai principi del buon andamento e dell'imparzialità, della semplificazione e della pubblicità delle procedure e degli atti amministrativi, della partecipazione degli interessati alle fasi</p> | <p>Art. 69 (Il procedimento amministrativo ed il diritto di accesso) 1. La legge regionale disciplina il procedimento amministrativo secondo criteri di economicità, efficacia, efficienza, responsabilizzazione e semplificazione, garantendo il contraddittorio dei soggetti interessati alla formazione dei provvedimenti amministrativi e l'impiego di strumenti informatici nel rapporto tra i cittadini e le istituzioni regionali. 2. Gli atti dell'amministrazione regionale sono pubblici. I cittadini, singoli o associati, hanno diritto a visionare e ad estrarre copia degli atti amministrativi e dei documenti della Regione.</p> | <p>(*) Il comma è stato oggetto d'impugnativa dinanzi alla Corte Costituzionale la quale, con la sentenza n. 379 del 2004, ha dichiarato non fondate le relative censure di illegittimità costituzionale formulate nel ricorso del Governo.</p> <p>Art.14 (Trasparenza e informazione) 1. L'attività della Regione si ispira al principio di massima trasparenza e circolazione delle informazioni, anche al fine di garantire ai cittadini e ai residenti una effettiva partecipazione. 2. La Regione riconosce, favorisce e promuove il diritto dei residenti singoli o associati all'informazione sull'attività politica, legislativa ed</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA-ROMAGNA |
| | | istruttorie e decisorie del procedimento, nonché della consensualità dell'azione amministrativa, nel rispetto dei principi stabiliti dalle leggi dello Stato e dalla normativa comunitaria. | <p>3. Il diritto di accesso dei cittadini ai documenti e agli atti amministrativi non può essere limitato se non con atto motivato e nei soli casi e modi previsti dalla legge.</p> <p>4. Gli atti e i provvedimenti amministrativi regionali devono essere motivati.</p> <p>5. La legge regionale, nel rispetto del diritto all'azione giudiziaria costituzionalmente garantito, individua forme di risoluzione non giurisdizionale delle controversie con l'amministrazione regionale.</p> | <p>amministrativa regionale. Tale informazione è assicurata:</p> <p>a) dalla pubblicazione delle leggi, dei regolamenti e di ogni altro atto e documento sulle attività della Regione;</p> <p>b) dall'impiego degli strumenti di informazione e di comunicazione ed in particolare di quelli radio-televisivi e della carta stampata;</p> <p>c) dagli incontri diretti degli organi regionali con i residenti singoli o associati;</p> <p>d) dalla facilitazione all'accesso a tutti gli atti della Regione;</p> <p>e) dall'utilizzo di strumenti di comunicazione telematica.</p> <p>3. La Regione predispone iniziative adeguate per</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|----------------------------------------------------------------------|------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA-ROMAGNA |
| | | | | <p>dare concreta attuazione a quanto previsto dal presente articolo.</p> <p>Art.17 (Istruttoria pubblica)</p> <p>1. Nei procedimenti riguardanti la formazione di atti normativi o amministrativi di carattere generale, l'adozione del provvedimento finale può essere proceduta da istruttoria pubblica.</p> <p>2. L'istruttoria si svolge in forma di pubblico contraddittorio, cui possono partecipare, anche per il tramite o con l'assistenza di un esperto, oltre ai consiglieri regionali ed alla Giunta regionale, associazioni, comitati e gruppi di cittadini portatori di un interesse a carattere non individuale. Il provvedimento finale è motivato con riferimento</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|----------------------------------------------------------------------|------------|----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA-ROMAGNA |
| | | | | <p>alle risultanze istruttorie.</p> <p>3. L'Assemblea legislativa indice l'istruttoria, anche su richiesta di non meno di cinquemila persone, individuando il soggetto responsabile del procedimento.</p> <p>4. La legge regionale disciplina le modalità di attuazione dell'istruttoria pubblica, stabilendo i termini per la conclusione delle singole fasi e dell'intero procedimento.</p> <p>(*)</p> <p>(*) L'articolo è stato oggetto d'impugnativa dinanzi alla Corte Costituzionale la quale, con la sentenza n. 379 del 2004, ha dichiarato non fondate le relative censure di illegittimità costituzionale formulate nel ricorso del Governo.</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA-ROMAGNA |
| | | | | <p>Art. 60 (Principi dell'attività amministrativa regionale)</p> <p>1. L'attività amministrativa della Regione è informata ai principi di democrazia, trasparenza, efficacia, economicità, chiarezza delle norme e semplificazione delle procedure.</p> <p>Art. 61 (Procedimento amministrativo)</p> <p>1. La Regione, nell'ambito delle materie demandate alla propria competenza legislativa, regolamentare ed amministrativa, regola i procedimenti amministrativi in coerenza con le norme generali sull'azione amministrativa dettate dallo Stato e nel rispetto delle attribuzioni</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA-ROMAGNA |
| | | | | <p>normative degli Enti locali.</p> <p>2. La legge regionale disciplina il procedimento amministrativo garantendo la partecipazione e il diritto di accesso, nonché il contraddittorio, dei soggetti direttamente interessati alla formazione dei provvedimenti amministrativi. La legge si ispira, altresì, ai principi della funzionalità dell'azione amministrativa, della responsabilità e della correttezza. La Regione favorisce l'utilizzo di strumenti informatici.</p> <p>3. Gli atti e i provvedimenti amministrativi sono pubblici nei modi stabiliti dalla legge e devono essere motivati.</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA-ROMAGNA |
| | | | | <p>4. La Regione, nel disciplinare i procedimenti amministrativi, persegue l'obiettivo di semplificazione, accelerazione e definizione di tempi certi dei procedimenti, anche al fine di facilitare l'accesso ai servizi della Pubblica Amministrazione da parte dei cittadini.</p> <p>5. Tutti i soggetti interessati hanno diritto di ottenere copia degli atti e dei provvedimenti. I diretti interessati hanno diritto di ottenere, a richiesta, copia degli atti preparatori dei provvedimenti di cui sono destinatari.</p> <p>6. Il diritto di accesso dei cittadini ai documenti amministrativi non può essere limitato se non con atto motivato e nei soli casi e modi previsti dalla legge.</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>Art. 52 (Pubblicità degli atti regionali)</p> <p>1. La legge regionale disciplina le modalità di pubblicazione delle leggi nonché dei regolamenti e degli atti di alta amministrazione regionali sul bollettino ufficiale della Regione e le ulteriori forme di pubblicità degli atti regionali, anche attraverso sistemi di diffusione telematica.</p> <p>Art. 51 (Attività amministrativa)</p> <p>1. L'attività amministrativa si conforma ai principi di legalità, imparzialità, buon andamento, trasparenza, efficacia ed efficienza.</p> <p>2. A tal fine, le leggi ed i regolamenti regionali introducono disposizioni dirette a garantire la</p> | <p>Art.11 (Pubblicità degli atti e informazione)</p> <p>1. la Regione garantisce la più ampia informazione sulla propria attività e favorisce tutte le forme di pubblicità per migliorarne la conoscenza.</p> <p>2..La Regione assicura il diritto di accesso ai documenti e provvede a realizzare un sistema integrato di servizi e informazioni utili.</p> | | <p>Art. 39 (Informazione e partecipazione)</p> <p>1. La Regione predispone gli strumenti necessari per consentire l'informazione costante su ogni aspetto dell'attività istituzionale e la partecipazione delle cittadine e dei cittadini, delle loro formazioni politiche, sociali, economiche e delle autonomie funzionali ai processi decisionali.</p> <p>2. La legge regionale stabilisce le modalità per assicurare adeguate forme di raccordo tra il Consiglio regionale e le organizzazioni della società marchigiana per la determinazione e l'attuazione della politica regionale.</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>semplificazione e lo snellimento dei procedimenti amministrativi, anche mediante la previsione di sedi istruttorie e decisionali collegiali, la loro conclusione entro termini certi mediante provvedimenti espressi e motivati, l'individuazione dei dirigenti e dei funzionari responsabili e la partecipazione dei soggetti interessati ai procedimenti stessi, l'accesso ai documenti amministrativi e la relativa pubblicità.</p> <p>3. Nell'esercizio della propria attività amministrativa la Regione assicura l'applicazione di tutti gli strumenti previsti dalla normativa vigente per prevenire conflitti con i cittadini ovvero per risolverli in via amministrativa.</p> | | | <p>Art. 45 (Attività amministrativa)</p> <p>1. L'attività amministrativa regionale persegue gli scopi determinati dalle leggi ed è svolta secondo i principi di legalità, buon andamento, imparzialità e trasparenza.</p> <p>2. In particolare la Regione assicura:</p> <p>a) il puntuale e sollecito svolgimento dell'attività amministrativa, mediante la semplificazione dei procedimenti, l'individuazione delle strutture e dei funzionari che ne sono responsabili, nonché la definizione dei termini di conclusione degli stessi;</p> <p>b) l'integrazione funzionale dei procedimenti riguardanti la stessa attività anche mediante accordi e intese con le amministrazioni</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>4. La concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o vantaggi economici comunque denominati a persone ed enti pubblici e privati, compresi gli enti locali, è subordinata alla predeterminazione dei criteri generali e all'adeguata informazione dei potenziali interessati.</p> | | | <p>interessate; c) la partecipazione degli interessati alla formazione dei provvedimenti e la motivazione degli stessi, nonché l'impiego di accordi, convenzioni ed altri strumenti contrattuali al fine del miglior perseguimento degli scopi determinati dalle leggi; d) il diritto di accesso ai documenti amministrativi nel rispetto degli interessi costituzionalmente tutelati; e) la vigilanza, anche mediante controlli interni di gestione, sul buon andamento e l'imparzialità dell'azione amministrativa.</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>Art 50 (Programmazione) 1. La Regione assume quale criterio generale ispiratore della propria attività il metodo della programmazione nell'ambito della collaborazione istituzionale tra i diversi livelli di governo presenti nel proprio territorio e della concertazione con le forze sociali ed economiche nonché con le organizzazioni sindacali al fine di consentire l'apporto sinergico di risorse progettuali, organizzative, di capitali e imprenditoriali pubbliche e private, compatibilmente con le esigenze di salvaguardia del paesaggio e dell'ambiente. 2. La Regione, in particolare:</p> | <p>Art 57 (Programmazione economica e finanziaria) 1. La Regione realizza la programmazione economica e finanziaria attraverso il bilancio di previsione pluriennale e annuale nonché attraverso gli altri strumenti previsti dalla legge regionale di disciplina dell'ordinamento contabile.</p> | | <p>Art. 49 (Programmazione) 1. La legge regionale disciplina gli atti della programmazione regionale generale e di settore, le relative procedure di formazione, nonché le modalità di integrazione con gli atti della programmazione comunitaria, nazionale e locale. 2. Gli enti locali e le organizzazioni sociali concorrono alla definizione degli obiettivi della programmazione regionale e provvedono alla loro specificazione ed attuazione, secondo quanto stabilito dalla legge regionale.</p> | |

ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO**PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE**

| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
| <p>a) concorre alla formazione degli strumenti della programmazione nazionale;</p> <p>b) provvede, in armonia con gli indirizzi della programmazione statale, alla formazione dei propri programmi assicurando la partecipazione degli enti locali e acquisendo i contributi delle categorie interessate.</p> <p>3. La legge regionale disciplina gli atti generali e settoriali della programmazione, le relative procedure e le modalità di raccordo con gli strumenti della programmazione locale.</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| <p>Art. 12 (Informazione)</p> <p>1. La Regione riconosce quale presupposto della partecipazione l'informazione sui programmi, le decisioni e gli atti di rilevanza regionale e promuove a tal fine l'istituzione di mezzi e strumenti idonei.</p> <p>2. La Regione garantisce l'informazione più ampia e plurale sulla propria attività come presupposto per promuovere e favorire la partecipazione dei cittadini alla vita della comunità regionale.</p> <p>3. La Regione favorisce e tutela il più ampio pluralismo dei mezzi di informazione e garantisce i diritti degli utenti.</p> | <p>Art. 14 (Diritto all'informazione)</p> <p>1. La Regione riconosce e garantisce il diritto dei cittadini all'informazione sull'attività istituzionale.</p> <p>2. La Regione riconosce e garantisce il diritto dei cittadini a essere informati sulle condizioni e qualità dell'ambiente, sui rischi per la salute derivanti dall'esercizio di attività economiche o dall'esecuzione di opere pubbliche o private e, in generale, su ogni situazione di pericolo che possa loro derivare da attività incidenti sul territorio.</p> <p>3. La Regione attiva adeguate forme di ascolto finalizzate alla migliore conoscenza dei bisogni dei cittadini e delle istanze sociali per il miglioramento dei servizi e delle prestazioni.</p> | <p>Art.4 (Finalità principali)</p> <p>1. La Regione, tra le finalità prioritarie: z) la semplicità dei rapporti tra cittadini, imprese ed istituzioni a tutti i livelli e la realizzazione del principio di buona amministrazione, secondo criteri d'imparzialità, trasparenza, equità.</p> <p>Art. 73 (Dovere di informazione)</p> <p>1. La Regione stabilisce le modalità per rendere effettivo il diritto dei cittadini singoli e associati alla più ampia e imparziale informazione sull'attività regionale.</p> <p>2. La legge, al fine di favorire la partecipazione, prevede forme di</p> | <p>Articolo 21 (Informazione e comunicazione)</p> <p>1. La Regione, anche al fine di rendere effettiva la partecipazione e la comunicazione, garantisce la più ampia informazione dell'attività dei propri organi ed uffici, degli enti e degli organismi da essa dipendenti, controllati o partecipati, la pubblicità degli atti e il diritto di accesso, secondo le modalità e nei limiti stabiliti dalla legge.</p> <p>2. La Regione favorisce il pluralismo dei mezzi di informazione e di comunicazione.</p> <p>Articolo 30 (Azione amministrativa)</p> <p>1. La Regione informa l'azione amministrativa ai principi di legalità,</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| <p>Art. 58 (Principi fondamentali di organizzazione e funzionamento)</p> <p>1. Gli uffici della Regione, gli enti e le aziende istituiti o dipendenti dalla Regione garantiscono l'imparzialità, la trasparenza, l'efficienza, l'efficacia, l'economicità e la responsabilità dell'amministrazione.</p> <p>2. La Regione promuove la semplificazione amministrativa e garantisce la partecipazione dei cittadini, singoli e associati, al procedimento amministrativo, nonché l'accesso ai documenti amministrativi.</p> <p>3. I procedimenti di formazione degli atti amministrativi sono disciplinati al fine di garantire il</p> | <p>4. La legge regionale disciplina l'esercizio dei diritti di cui al presente articolo.</p> <p>Art. 51 (Principi dell'azione amministrativa)</p> <p>1. La Regione e gli enti, le aziende e le agenzie ad essa collegati svolgono l'attività amministrativa, nei limiti del suo esercizio, nel rispetto dei seguenti principi:</p> <p>a) buon andamento e imparzialità della pubblica amministrazione;</p> <p>b) trasparenza, pubblicità e semplificazione normativa e procedimentale;</p> <p>c) partecipazione dei soggetti interessati alle progressive fasi del procedimento, anche al fine di verificarne il</p> | <p>pubblicità della fase istruttoria su atti di particolare interesse per la comunità regionale.</p> <p>Art. 47 (Organismi di studio e di ricerca)</p> <p>1. La Regione cura la raccolta e l'elaborazione dei dati e delle informazioni utili all'esercizio delle proprie funzioni.</p> <p>2. Il consiglio e la giunta si avvalgono a tal fine anche di organismi autonomi a partecipazione regionale per la ricerca e la raccolta dei dati necessari all'esercizio delle rispettive funzioni e alla formazione degli atti di programmazione.</p> | <p>imparzialità, efficienza, economicità ed efficacia.</p> <p>2. I procedimenti di formazione degli atti amministrativi sono disciplinati in modo da assicurare semplificazione, snellezza e trasparenza e da garantire il coordinamento e la collaborazione tra organi, strutture e servizi.</p> <p>3. La Regione cura la raccolta e la elaborazione dei dati e delle informazioni utili all'esercizio dell'attività amministrativa, in collaborazione con i Comuni e le Province.</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| <p>coordinamento e la collaborazione tra organi e strutture.</p> <p>Art. 61 (Pubblicità degli atti amministrativi)</p> <p>1. Gli atti amministrativi della Regione aventi rilevanza esterna devono essere pubblicati, almeno per estratto contenente l'oggetto, nel Bollettino Ufficiale della Regione.</p> <p>2. La pubblicazione degli atti amministrativi nel Bollettino Ufficiale è effettuata in armonia con le norme vigenti in materia di trasparenza amministrativa e di tutela della riservatezza.</p> <p>3. Chiunque ha diritto di avere copia integrale degli atti amministrativi pubblicati, nel rispetto della procedura disciplinata dalle norme vigenti, compatibilmente</p> | <p>consenso;</p> <p>d) efficacia, efficienza, tempestività ed economicità.</p> <p>2. La legge regionale fissa i criteri e le modalità per la verifica del rispetto dei principi di cui al comma 1.</p> <p>Art.52 (Servizi al cittadino)</p> <p>1. La Regione assicura, attraverso apposite intese con i Comuni, che il cittadino possa rivolgersi al Comune per il disbrigo di ogni e qualunque adempimento amministrativo che lo riguarda, indipendentemente dalle amministrazioni pubbliche competenti.</p> | <p>Art.48 (Concertazione e confronto)</p> <p>1. Il presidente della giunta può promuovere, su atti di iniziativa degli organi di governo, fasi formali di concertazione o di confronto con rappresentanze istituzionali e sociali, per cercare preventive linee di intesa, nel caso di atti di competenza degli organi di governo, ovvero per verificare i rispettivi orientamenti, nel caso di atti da sottoporre all'approvazione del consiglio: in quest'ultimo caso, l'avvio delle fasi formali è preceduto da un'adeguata informazione del consiglio che può approvare specifici atti di indirizzo.</p> | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|----------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| con il diritto alla riservatezza di soggetti terzi. | | <p>Art. 54 (Procedimento amministrativo e diritto di accesso)</p> <p>1. Tutti hanno diritto di accedere senza obbligo di motivazione ai documenti amministrativi, nel rispetto degli interessi costituzionalmente tutelati e nei modi previsti dalla legge.</p> <p>2. La legge assicura il contraddittorio degli interessati alla formazione dei provvedimenti e prevede l'individuazione del responsabile della correttezza e della celerità del procedimento, la cui conclusione è garantita entro un termine certo.</p> <p>3. Tutti gli atti amministrativi regionali, salvo quelli meramente esecutivi, sono motivati. (*)</p> | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| | | (*) I commi 1 e 3 sono stati oggetto d'impugnativa dinanzi alla Corte Costituzionale, la quale, con la sentenza n. 372 del 2004, ha dichiarato non fondate le relative questioni di costituzionalità sollevate nel ricorso del Governo. | | |
| <p>Art. 62 (Programmazione regionale)</p> <p>1. La Regione opera per superare gli squilibri territoriali, economici, sociali e culturali esistenti nel proprio ambito e fra le grandi aree del Paese.</p> <p>2. La Regione si attiene al metodo della programmazione per l'impiego delle risorse a sua disposizione. La Regione attraverso il metodo e gli strumenti</p> | <p>Art.54 (Atti della programmazione economica, sociale, territoriale e funzionale)</p> <p>1. Sono atti della programmazione economica, sociale, territoriale e finanziaria regionale:</p> <p>a) il piano regionale di sviluppo;</p> <p>b) il documento di programmazione economico finanziaria;</p> | <p>Art. 46 (Programmazione)</p> <p>1. La programmazione è il metodo dell'attività regionale e ne determina gli obiettivi annuali e pluriennali.</p> <p>2. La legge disciplina gli atti della programmazione, le relative procedure, le funzioni degli organi regionali, degli enti locali e delle organizzazioni rappresentative della società toscana nel</p> | <p>Articolo 18 Programmazione</p> <p>1. La Regione assume la programmazione e la valutazione degli obiettivi conseguiti come metodo della propria azione e come processo democratico, per assicurare il concorso dei soggetti sociali ed istituzionali all'equilibrato sviluppo ed alla coesione della società regionale.</p> <p>2. Il piano regionale di sviluppo, il documento di</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| <p>della programmazione individua gli obiettivi, seleziona le priorità, indica le scelte e definisce le risorse corrispondenti e le modalità del loro reperimento secondo il principio della responsabilità politica e amministrativa.</p> <p>3. I documenti di programmazione sono predisposti dalla Giunta regionale sulla base dello stato e delle tendenze della situazione economica, sociale e ambientale del Piemonte e sono approvati dal Consiglio regionale.</p> <p>4. I documenti di programmazione sono assunti anche sulla base di confronti e negoziati</p> | <p>c) la legge finanziaria annuale regionale;</p> <p>c) il bilancio annuale di previsione;</p> <p>e) il bilancio pluriennale di previsione.</p> | <p>processo formativo, le modalità di integrazione con gli atti della programmazione locale, nazionale e comunitaria, le forme di partecipazione.</p> | <p>programmazione ed il piano urbanistico territoriale sono strumenti generali della programmazione regionale.</p> <p>3. La legge regionale disciplina le procedure di formazione, aggiornamento ed attuazione degli strumenti programmatori e di verifica dei risultati.</p> | |

ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO**PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE**

| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| <p>che coinvolgano, attraverso le procedure stabilite dalla legge, le forze e i soggetti sociali, le autonomie funzionali e le istituzioni locali.</p> <p>5. La Regione, attraverso la programmazione e nel rispetto del principio di sussidiarietà, valorizza e coordina in una prospettiva unitaria l'azione dei soggetti pubblici e privati, anche mediante incentivi e disincentivi. I documenti di programmazione costituiscono il quadro di riferimento per la predisposizione dei bilanci annuale, pluriennale e per la definizione degli interventi della Regione.</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| PRINCIPI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA - IL METODO DELLA PROGRAMMAZIONE | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| <p>6. La Giunta presenta ogni anno, oltre al documento di programmazione economico-finanziaria e al bilancio di previsione, una relazione sullo stato di attuazione della programmazione.</p> <p>7. La legge regionale che determina le norme per la formazione del documento di programmazione stabilisce le procedure relative all'acquisizione dei dati occorrenti, in modo da garantirne l'oggettività e da renderli accessibili a ciascun Consigliere regionale.</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA - ROMAGNA |
| <p>Art. 52 (La separazione tra indirizzo politico amministrativo e gestione)</p> <p>1. Gli organi dell'Esecutivo regionale esercitano le funzioni di indirizzo politico-amministrativo, definendo gli obiettivi e i programmi da attuare e verificano la rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa e della gestione.</p> <p>2. Ai dirigenti spetta l'adozione degli atti e provvedimenti amministrativi compresi quelli che impegnano l'Amministrazione regionale verso l'esterno, nonché la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa mediante autonomi poteri di spesa e di organizzazione delle risorse umane,</p> | | <p>Art.49 (Principi dell'attività amministrativa regionale)</p> <p>2. La Regione predispone con legge gli strumenti e le procedure idonei ad operare il controllo sulla legittimità, sull'efficienza e l'efficacia dell'attività amministrativa della Regione, degli enti e delle aziende da essa dipendenti e sulla gestione del bilancio e del patrimonio.</p> <p>3. La legge regionale stabilisce i principi relativi all'organizzazione amministrativa regionale in modo da assicurarne funzionalità, efficienza, efficacia ed economicità nell'acquisizione ed economicità nell'acquisizione ed utilizzazione delle risorse, nel rispetto dei</p> | <p>Art.70 (La separazione tra politica e amministrazione)</p> <p>1. La giunta regionale esercita le funzioni di indirizzo politico-amministrativo di sua competenza, anche definendo gli obiettivi ed i programmi e verificando la rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa e della gestione agli indirizzi impartiti.</p> <p>2. Ai dirigenti spetta l'adozione degli atti e dei provvedimenti amministrativi non rientranti nell'esercizio delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo, compresi quelli che impegnano l'amministrazione verso l'esterno, nonché la gestione finanziaria,</p> | <p>rt. 62 (Principi dell'organizzazione regionale)</p> <p>1.L'organizzazione regionale si basa sul principio della distinzione tra le funzioni di indirizzo politico-amministrativo e di controllo e le funzioni d'attuazione e di gestione. La competenza generale all'adozione degli atti amministrativi d'attuazione e di gestione, in tutti i casi in cui lo Statuto o la legge regionale non dispongono diversamente, spetta alla dirigenza, sulla base e in attuazione degli atti deliberati dagli organi della Regione. I dirigenti sono responsabili in via esclusiva dell'attività amministrativa e della gestione di loro competenza, nonché dei</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA - ROMAGNA |
| <p>strumentali e di controllo. Sono responsabili in via esclusiva dell'attività amministrativa, della gestione e dei relativi risultati. Il rapporto di lavoro dei dirigenti con l'Amministrazione regionale è regolato dalla legge e dal contratto.</p> <p>Art. 53 (L'attuazione dei principi in materia di pubblica amministrazione regionale)</p> <p>1. La legge regionale detta disposizioni di attuazione dei principi che regolano l'organizzazione e l'attività amministrativa, assicurando il raccordo tra gli organi di indirizzo politico e i dirigenti. L'accesso all'Amministrazione regionale è disciplinato</p> | | <p>principi di professionalità e di responsabilità, anche ai fini della determinazione della dotazione organica nei ruoli, distinti, del Consiglio e della Giunta regionale.</p> <p>Art. 50 (Organizzazione amministrativa regionale)</p> <p>1. Nel rispetto dei criteri fissati dalla legge regionale, l'ordinamento e le attribuzioni delle strutture regionali sono disciplinati da appositi regolamenti di organizzazione, adottati dalla Giunta e, per il Consiglio, dall'Ufficio di Presidenza.</p> <p>2. La legge ed i regolamenti di organizzazione, nel rispetto del principio di distinzione tra funzioni di</p> | <p>tecnica e amministrativa, mediante autonomi poteri di spesa e di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo. Essi sono responsabili in via esclusiva dell'attività amministrativa, della gestione e dei relativi risultati.</p> <p>Art. 71 (Le fonti sull'organizzazione regionale)</p> <p>1. Nel rispetto dei principi fissati dalla legge regionale, l'ordinamento e le attribuzioni delle strutture regionali sono disciplinati:</p> <p>a) da regolamenti adottati dalla giunta regionale e dal consiglio regionale;</p> <p>b) da provvedimenti ed atti di organizzazione e gestione dei dirigenti regionali.</p> | <p>relativi risultati.</p> <p>2. La legge regionale determina i principi in ordine all'organizzazione e al funzionamento degli uffici regionali, la cui istituzione e disciplina è dettata con i regolamenti relativi all'organizzazione e al personale.</p> <p>3. Il rapporto di lavoro del personale regionale è disciplinato in conformità ai principi costituzionali, secondo quanto stabilito dalla legge e dalla contrattazione collettiva nazionale e integrativa in relazione alle rispettive competenze. Alle strutture organizzative regionali si accede mediante pubblico concorso, salvo i casi previsti dalla legge. (*)</p> <p>4. L'Assemblea legislativa e la Giunta regionale dispongono di adeguate strutture organizzative. (*)</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA - ROMAGNA |
| dalla legge; il rapporto di impiego del personale è regolato dalla legge e dal contratto. | | <p>indirizzo e controllo e funzioni di gestione amministrativa, finanziaria e tecnica, disciplinano l'organizzazione regionale ispirandosi a criteri di flessibilità, funzionalità ed operatività, con la previsione di formule organizzative funzionali alle esigenze di programmazione e coordinamento dell'azione amministrativa.</p> <p>(....)</p> <p>4. Ai dirigenti sono attribuiti i compiti di attuazione degli obiettivi e dei programmi definiti con gli atti di indirizzo adottati dal Presidente e dalla Giunta e, limitatamente al Consiglio, dal Presidente e dall'Ufficio di Presidenza.</p> | <p>Art. 72 (La dirigenza regionale)</p> <p>1. Nel rispetto della legge, l'attività dei dirigenti è ispirata al principio secondo il quale i poteri di indirizzo e controllo spettano agli organi elettivi e la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa è attribuita ai dirigenti.</p> <p>2. I dirigenti della giunta regionale appartengono a un ruolo unico; ad essi sono attribuiti, in relazione agli incarichi affidati, differenti competenze e responsabilità.</p> <p>3. Il personale del consiglio regionale è inquadrato in un ruolo organico distinto.</p> | <p>(*) Il comma è stato oggetto d'impugnativa dinanzi alla Corte Costituzionale la quale, con la sentenza n. 379 del 2004, ha dichiarato non fondate le relative censure di illegittimità costituzionale formulate nel ricorso del Governo.</p> <p>Art. 63 (Incarichi speciali)</p> <p>1. La legge regionale disciplina il conferimento di incarichi a tempo determinato per lo svolgimento di funzioni e per l'adempimento di compiti speciali e di consulenza attinenti a:</p> <p>a) Gabinetto e Segreterie particolari degli organi della Regione;</p> <p>b) articolazioni, organi e strutture dell'Assemblea previsti dallo Statuto di cui agli articoli 33, 34, 36, 38 e 40.</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|----------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA - ROMAGNA |
| | | <p>5. Nell'esercizio della potestà statutaria, legislativa e regolamentare, la Regione provvede a disciplinare il regime contrattuale dei dirigenti, l'attribuzione e la revoca degli incarichi, l'accertamento delle responsabilità e la comminazione delle sanzioni, nonché ad istituire il ruolo dei dirigenti della Regione e il ruolo dei dirigenti del Consiglio regionale.</p> <p>6. Tutti gli incarichi dirigenziali devono essere formalmente conferiti entro 60 giorni dall'insediamento dei nuovi organi regionali.</p> <p>7. La legge regionale fissa i principi relativi all'organizzazione dei controlli interni, con riferimento all'analisi dei costi e dei rendimenti</p> | <p>Art. 73 (Il personale dipendente)</p> <p>1. Agli uffici della Regione si accede per pubblico concorso, salvi i casi previsti dalla legge.</p> <p>2. Il rapporto di lavoro dei dipendenti della Regione è disciplinato dalle disposizioni del capo I , titolo II del libro V del codice civile.</p> <p>3. I rapporti individuali di lavoro sono regolati contrattualmente.</p> <p>Art.68 (Le funzioni amministrative regionali) (....)</p> <p>3. L'attività amministrativa della Regione è soggetta al controllo di gestione. La legge regionale determina strumenti e procedure per la valutazione del</p> | |

ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO**ORGANIZZAZIONE E PERSONALE**

| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA - ROMAGNA |
|----------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| | | dell'attività amministrativa. I regolamenti di organizzazione del Consiglio e della Giunta regionale si conformano ai principi di buon andamento ed imparzialità delle attività amministrative, e a tal fine prevedono, nel rispetto dei principi fissati dalla legge, un sistema di controlli interni, successivi e concomitanti, tendenti ad assicurare il miglioramento dell'azione pubblica. | rendimento e dei risultati dell'attività amministrativa regionale consentendo ai destinatari della stessa di conoscere l'esito delle valutazioni. | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>Art. 48 (Funzioni amministrative) (...)</p> <p>2. Sono riservate alla Regione ed esercitate dalla Giunta le funzioni amministrative concernenti:</p> <p>a) l'adozione dei provvedimenti generali attuativi degli strumenti della programmazione economico-sociale e della pianificazione territoriale regionale approvati dal Consiglio regionale;</p> <p>b) le direttive per la raccolta e l'elaborazione, con la collaborazione degli enti locali, delle informazioni utili all'esercizio delle funzioni amministrative o derivanti da esso;</p> <p>c) la verifica complessiva dell'efficacia ed efficienza</p> | <p>Art.69 (Principio di separazione e dirigenza)</p> <p>1.L'amministrazione regionale è improntata al criterio di distinzione tra funzioni di indirizzo, spettanti agli organi regionali, e funzioni di gestione, spettanti alla dirigenza e al personale regionale.</p> <p>2. Nell'ambito delle linee di indirizzo loro assegnate, ai dirigenti spetta l'adozione degli atti conseguenti.</p> <p>3. I dirigenti sono responsabili dell'attività amministrativa, della gestione e dei relativi risultati.</p> <p>4. La legge regionale detta le disposizioni di attuazione dei principi che regolano</p> | | <p>Art. 46 (Organizzazione amministrativa)</p> <p>1. L'esercizio delle funzioni regionali è organizzato nel rispetto della distinzione fra le competenze di indirizzo e controllo politico-amministrativo spettanti agli organi di governo e le competenze di gestione spettanti ai dirigenti.</p> <p>2. Agli organi di governo competono in particolare la definizione degli obiettivi e la verifica della rispondenza dei risultati della gestione agli indirizzi impartiti.</p> <p>3. Ai dirigenti competono la gestione amministrativa, tecnica, organizzativa e finanziaria e la realizzazione degli obiettivi definiti dagli organi di governo.</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>dell'azione amministrativa nell'ambito del territorio del Lazio, in relazione al perseguimento degli obiettivi della programmazione regionale ed alla realizzazione di specifici interventi finanziati dalla Regione.</p> <p>3. Nell'esercizio delle altre funzioni amministrative di competenza della Regione ai sensi del comma 1, la Giunta applica, nell'ambito del proprio ordinamento, il principio della distinzione tra indirizzo politico-amministrativo e controllo, spettanti agli organi di governo, e attuazione e gestione, spettanti ai dirigenti. In conformità a tale principio e nel rispetto delle leggi regionali, la Giunta:</p> | <p>l'organizzazione e l'attività regionale, assicurando il raccordo tra gli organi politici e i dirigenti.</p> <p>Art. 70 (Organizzazione degli uffici)</p> <p>1. La legge regionale e i regolamenti di organizzazione del Consiglio e della Giunta dettano le norme relative all'organizzazione degli uffici, alla ripartizione delle competenze e alle regole di funzionamento dell'amministrazione.</p> <p>2. I dipendenti della Regione sono inquadrati in due distinti ruoli, facenti capo rispettivamente al Consiglio ed alla Giunta regionali.</p> <p>3. La legge regionale assicura le necessarie forme di mobilità e</p> | | <p>4. L'organizzazione amministrativa della Regione è disciplinata secondo la legge regionale, in conformità al presente Statuto.</p> <p>Art. 48 (Personale regionale. Incarichi)</p> <p>1. Il rapporto di lavoro del personale regionale è disciplinato in conformità ai principi costituzionali, secondo quanto stabilito dalle leggi e dalla contrattazione collettiva in relazione alle rispettive competenze.</p> <p>2. Il personale della Regione è inquadrato in due distinti ruoli nei quali sono inseriti rispettivamente i dipendenti della struttura organizzativa del Consiglio regionale e quelli delle strutture amministrative della</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>a) adotta gli atti di organizzazione generale delle proprie strutture amministrative;</p> <p>b) adotta i programmi annuali di attività dell'amministrazione regionale, che costituiscono gli atti di indirizzo e di direttiva nei confronti dei dirigenti per l'attività di loro competenza;</p> <p>c) fissa i criteri per la formazione e l'adozione degli atti e dei provvedimenti amministrativi allo scopo di assicurare la legalità, l'imparzialità, il buon andamento, la trasparenza, l'efficacia e l'efficienza dell'azione amministrativa;</p> <p>d) assegna ai dirigenti gli obiettivi ed i progetti da realizzare e le risorse finanziarie, umane e</p> | <p>disciplina in modo coordinato le modalità di assunzione, di contrattazione e di gestione amministrativa, promuovendo pari opportunità alle donne e agli uomini nell'accesso agli incarichi interni all'Ente.</p> <p>4. La Regione assicura l'effettivo e costante aggiornamento professionale e formativo dei dirigenti e del personale regionale.</p> <p>Art. 53 (Controllo interno)</p> <p>1. La Regione istituisce con legge forme di controllo interno volte a garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa e a verificarne l'efficacia, l'efficienza e l'economicità.</p> | | <p>Giunta regionale. La legge regionale prevede i criteri e le forme per la mobilità tra i due ruoli.</p> <p>3. Per la direzione delle strutture di maggior complessità e per lo svolgimento di attività richiedenti particolari competenze ed esperienze professionali possono essere conferiti incarichi a tempo determinato anche a soggetti esterni all'amministrazione, nei limiti e con le modalità stabiliti dalla legge regionale.</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|--------|--------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>strumentali;</p> <p>e) verifica la rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa e gestionale agli indirizzi e alle direttive impartite;</p> <p>f) definisce gli indirizzi, le direttive ed i criteri generali per la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa degli organismi, delle agenzie e degli enti pubblici dipendenti dalla Regione ed esercita la vigilanza su di essi.</p> <p>4. La Giunta esercita, inoltre, le altre funzioni previste dalla Costituzione, dallo Statuto e dalle leggi.</p> <p>Art. 53 (Organizzazione e personale)</p> <p>1. L'organizzazione delle strutture regionali è stabilita, nel rispetto di</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>norme generali dettate dalla legge regionale, fatto salvo il potere organizzativo dei dirigenti, con regolamenti di organizzazione adottati dalla Giunta regionale e dall'Ufficio di presidenza, nell'ambito delle rispettive competenze. La disciplina dell'organizzazione si ispira a criteri di flessibilità operativa e prevede formule organizzative rispondenti alle esigenze del coordinamento e della programmazione dell'azione amministrativa della Regione nonché l'attribuzione ai dirigenti della gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, con le connesse responsabilità, in coerenza con il principio della distinzione tra i ruoli degli organi di governo e della dirigenza.</p> | | | | |

ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO**ORGANIZZAZIONE E PERSONALE**

| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
| 2. Alle posizioni di particolare rilievo e responsabilità sono preposti dirigenti nominati dalla Giunta e dall'Ufficio di presidenza, nell'ambito delle rispettive competenze. Gli incarichi sono conferiti a tempo determinato a persone scelte, anche tra esperti e professionisti estranei all'amministrazione regionale, secondo criteri, fissati dalla legge regionale, di professionalità e di merito legati a competenze ed esperienze acquisite ed ai risultati conseguiti in precedenti incarichi. Tali incarichi possono essere revocati, prima della scadenza, con provvedimento motivato, esclusivamente per i motivi individuati dalla legge regionale e | | | | |

ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO**ORGANIZZAZIONE E PERSONALE**

| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
| <p>cessano di diritto il novantesimo giorno successivo all'insediamento dei nuovi organi di riferimento, salvo conferma da parte degli organi stessi. La legge regionale prevede che gli incarichi di responsabilità delle strutture di supporto all'esercizio delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo e controllo proprie degli organi di governo possano essere conferiti e revocati con criterio fiduciario, fermi restando i requisiti richiesti per la qualifica corrispondente. 3. L'amministrazione regionale assicura al proprio personale l'effettivo esercizio dei diritti fondamentali dei lavoratori ed in particolare di quelli sindacali.</p> | | | | |

ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO**ORGANIZZAZIONE E PERSONALE**

| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
| <p>Promuove altresì le relazioni sindacali con le organizzazioni rappresentative dei dipendenti al fine di valorizzare la professionalità di ciascun lavoratore e di migliorare la qualità e quantità dei servizi resi alla collettività.</p> <p>4. L'amministrazione regionale, nell'ambito del proprio sistema organizzativo, attua azioni positive per garantire l'effettiva parità di opportunità tra donne e uomini, nel rispetto di quanto stabilito dalla vigente legislazione in materia e dai contratti collettivi di lavoro, anche mediante un apposito comitato regionale.</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| <p>Art. 58 (Principi fondamentali di organizzazione e funzionamento) (...) 3. I procedimenti di formazione degli atti amministrativi sono disciplinati al fine di garantire il coordinamento e la collaborazione tra organi e strutture.</p> <p>Art. 95 (Indirizzo politico-amministrativo. Funzioni e responsabilità) 1. Gli organi di direzione politico-amministrativa definiscono e promuovono la realizzazione degli obiettivi e dei programmi da attuare e verificano la rispondenza dei risultati della gestione amministrativa</p> | | <p>Art. 53 (Dirigenti) 1. I dirigenti hanno il compito di realizzare gli obiettivi programmati, nel rispetto delle direttive degli organi regionali di direzione politica. 2. La legge disciplina l'esercizio delle funzioni dei dirigenti, i requisiti professionali necessari, le modalità per il conferimento e la revoca degli incarichi, le responsabilità per i risultati della gestione. 3. I dirigenti delle strutture di massima dimensione sono nominati dai competenti organi regionali di direzione politica. 4. E' applicato il principio della distinzione tra i compiti degli organi di direzione politica e i compiti di gestione</p> | <p>Articolo 31 (Organizzazione) 1. La legge regionale, nel rispetto del principio di separazione tra la funzione di indirizzo e controllo e quella di gestione amministrativa, finanziaria e tecnica, stabilisce le linee generali della organizzazione delle strutture e dei servizi del Consiglio regionale e della Giunta.</p> <p>Articolo 33 (Personale regionale) 1. L'ordinamento del personale regionale è regolato dalla contrattazione collettiva e dai regolamenti, nel rispetto dei principi e dei criteri fissati dalla legge statale e regionale. 2. La dotazione organica del personale regionale</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| <p>alle direttive impartite.</p> <p>2. Ai dirigenti spetta l'attuazione degli obiettivi e dei programmi nonché l'adozione degli atti e dei provvedimenti amministrativi, compresi quelli che impegnano l'amministrazione regionale verso l'esterno, nonché la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa secondo le norme della legge. Sono responsabili in via esclusiva dell'attività amministrativa, della gestione e dei relativi risultati.</p> <p>Art. 96 (Ruolo organico del personale regionale)</p> <p>1. Le norme sugli uffici della Giunta e del Consiglio regionale, sugli organi interni di amministrazione sono adottate con legge della</p> | | <p>amministrativa dei dirigenti.</p> <p>5. Gli organi regionali di direzione politica individuati dalla legge dispongono di specifici uffici per l'esercizio dei loro compiti.</p> <p>Art. 52 (Uffici e personale)</p> <p>1. La legge stabilisce i principi dell'ordinamento degli uffici regionali.</p> <p>2. Gli uffici regionali operano nell'interesse dei cittadini, secondo i principi di legalità, trasparenza, imparzialità, orientamento al risultato.</p> <p>3. La Regione valorizza il personale regionale e ne cura la formazione professionale, per garantire efficacia ed efficienza all'azione amministrativa.</p> | <p>deve essere adeguata allo svolgimento delle funzioni spettanti alla Regione.</p> <p>3. La Regione, al fine di valorizzare la professionalità, l'operatività e l'efficienza del personale, ne promuove la formazione e l'aggiornamento.</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|--------|--------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| <p>Regione.</p> <p>2. La Giunta e il Consiglio hanno ruoli organici separati per il proprio personale. La Giunta e l'Ufficio di Presidenza, secondo le rispettive competenze, presentano al Consiglio le proposte di revisione del ruolo organico del personale e specificano le attribuzioni e i compiti connessi alla direzione delle strutture organizzative e alle altre funzioni di livello dirigenziale.</p> <p>Art. 70 (Controlli interni)</p> <p>1. La Regione, nell'ambito della propria autonomia, istituisce con legge i controlli interni.</p> <p>2. La Giunta e il Consiglio regionale, nell'ambito</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|--------|--------|
| ORGANIZZAZIONE E PERSONALE | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| <p>delle rispettive competenze, stabiliscono le modalità di effettuazione dei controlli interni.</p> <p>Art. 71 (Verifica dell'efficacia delle leggi regionali e dei rendimenti dell'attività amministrativa)</p> <p>1. Il Consiglio regionale esercita il controllo sull'attuazione delle leggi e predispone gli strumenti per valutare gli effetti delle politiche regionali al fine di verificare il raggiungimento dei risultati previsti.</p> <p>2. Il Consiglio definisce gli strumenti e le misure idonee a consentire l'analisi dei costi e dei rendimenti dell'attività amministrativa, della gestione e delle decisioni organizzative.</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA - ROMAGNA |
| <p>Art. 54 (Le Agenzie regionali) 1. La Regione, può istituire con legge Agenzie regionali per lo svolgimento di compiti specifici. 2. Le Agenzie sono unità amministrative caratterizzate dall'assegnazione di un compito specifico e di risorse organizzative ed economiche, con direzione e responsabilità autonome entro gli indirizzi definiti dalla Giunta regionale. 3. Alle Agenzie è preposto un dirigente nominato dalla Giunta.</p> <p>Art. 55 (L'istituzione di Enti e Aziende) 1. La Regione, per lo svolgimento delle proprie attività, può istituire con</p> | | <p>Art. 50 (Organizzazione amministrativa regionale) (...) 3. Per lo svolgimento di compiti specifici, con legge della Regione sono istituite agenzie regionali, dotate di autonomia operativa, nell'ambito degli indirizzi fissati dalla Giunta regionale.</p> | | <p>Art. 64 (Enti, aziende, società e associazioni) 1. La Regione, per attività inerenti allo sviluppo economico, sociale e culturale o ai servizi di rilevanza regionale può, con legge, nel rispetto dell'articolo 118 della Costituzione, promuovere e istituire enti o aziende dotati di autonomia funzionale ed amministrativa e può partecipare a società, associazioni o fondazioni. L'istituzione di enti o aziende o la partecipazione a società, associazioni o fondazioni avviene nel rispetto dei principi di proporzionalità e deve essere finalizzata allo svolgimento di attività di interesse generale dei cittadini, singoli o associati. 2. La legge istitutiva degli</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA - ROMAGNA |
| <p>legge Enti secondo i principi che regolano l'attività amministrativa.</p> <p>2. Gli Enti pubblici economici assumono il nome di Azienda e godono di autonomia imprenditoriale. La loro attività è regolata dal diritto comune, compreso il rapporto di lavoro del personale.</p> <p>3. La Giunta approva gli statuti e i regolamenti degli Enti e delle Aziende.</p> <p>4. La legge stabilisce le modalità di conferimento e di revoca degli incarichi dei rispettivi dirigenti apicali. Il personale degli Enti e delle Aziende è equiparato al personale regionale, salva diversa disposizione di legge.</p> <p>5. L'istituzione di Enti ed Aziende avviene tenendo conto del principio di sussidiarietà e di</p> | | | | <p>enti e delle aziende regionali determina i principi generali della loro autonomia, attività e organizzazione, nonché quelli relativi all'approvazione dei bilanci preventivi e consuntivi ed ai controlli atti ad assicurare la conformità della loro azione agli indirizzi fissati. Determina altresì le modalità atte ad assicurare la partecipazione e il controllo degli utenti e dei soggetti direttamente interessati all'attività svolta dagli enti e dalle aziende regionali.</p> <p>3. La partecipazione a società, associazioni o fondazioni è autorizzata con legge, che ne determina la misura, i presupposti, le condizioni ed autorizza eventuali</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA - ROMAGNA |
| <p>proporzionalità, per lo svolgimento di attività di interesse generale.6. L'esercizio di funzioni da parte di Commissari all'interno degli Enti e delle Aziende regionali non può protrarsi per oltre un anno, prorogabile per una sola volta, in presenza di comprovate necessità.</p> <p>Art. 56 (Le partecipazioni societarie)</p> <p>1. La Regione può partecipare a società costituite secondo il diritto comune, operanti in settori di interesse regionale; ove ne valuti la necessità, può promuoverne la costituzione.</p> <p>2. La legge autorizza la partecipazione, ne stabilisce la misura e ne</p> | | | | <p>modifiche. Nel caso in cui la Regione si avvalga di realtà autonomamente promosse da cittadini singoli o associati, per le finalità di cui al comma 1, determina anche le modalità di controllo e verifica a cui le stesse sono assoggettate.</p> <p>4. L'Assemblea legislativa è informata preventivamente in modo adeguato sul contenuto dell'atto costitutivo, dello statuto e degli eventuali patti parasociali, nonché riguardo alle eventuali loro modifiche.</p> |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| ABRUZZO | BASILICATA | CALABRIA | CAMPANIA | EMILIA - ROMAGNA |
| <p>determina presupposti e condizioni, con riferimento all'atto costitutivo e allo statuto sociale.</p> <p>3. La costituzione di società e la partecipazione regionale ha luogo in base al principio di sussidiarietà e di proporzionalità, per lo svolgimento di attività di interesse generale.</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>Art. 54 (Agenzie regionali) 1. La Regione può istituire, con legge, agenzie regionali per lo svolgimento di compiti specifici. 2. Le agenzie sono unità amministrative caratterizzate dall'assegnazione di risorse organizzative ed economiche con direzione e responsabilità autonome entro gli indirizzi definiti dalla Giunta regionale. 3. Alle agenzie è preposto un dirigente regionale.</p> <p>Art. 55 (Enti pubblici dipendenti) 1. Possono essere istituiti, con specifiche leggi regionali, enti pubblici dipendenti dalla</p> | <p>Art.54 (Enti, aziende, società) 1. La Regione, per il raggiungimento dei propri fini istituzionali e programmatici, può istituire con legge enti o aziende dotati di autonomia funzionale e amministrativa, nonché promuovere l'istituzione o partecipare a società finanziarie o a società di capitali. 2. Con legge regionale sono disciplinate le forme di indirizzo, vigilanza e controllo che la Regione esercita nei confronti degli enti e aziende regionali. 3. La legge regionale stabilisce le norme per la nomina degli amministratori di enti e aziende, nonché dei rappresentanti della Regione in società.</p> | | <p>Art. 47 (Enti, aziende, agenzie regionali e partecipazioni societarie) 1. La Regione istituisce con legge enti, aziende ed agenzie per l'esercizio di funzioni che per la loro natura e dimensione non possono essere svolte direttamente e non possono essere conferite agli enti locali. 2. Gli enti, le aziende e le agenzie dipendenti dalla Regione operano nell'osservanza degli indirizzi stabiliti dalla Giunta regionale, che vigila sul loro operato, in modo da assicurare il rispetto dei principi di efficienza, efficacia e buon andamento. 3. La nomina degli amministratori degli enti, aziende ed agenzie è</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>Regione per l'esercizio di funzioni amministrative, tecniche o specialistiche, di competenza regionale, nel rispetto di norme generali stabilite da apposita legge regionale la quale preveda, in particolare, i criteri da seguire ai fini dell'istituzione degli enti, dell'individuazione degli organi istituzionali e delle relative funzioni ed indennità di carica nonché dell'esercizio dei poteri d'indirizzo, direttiva, vigilanza e controllo della Giunta regionale. La legge regionale prevede altresì la disciplina dell'apparato organizzativo, garantendo la massima snellezza operativa e l'effettiva autonomia, in coerenza con il principio della distinzione tra attività di</p> | | | <p>effettuata dal Consiglio regionale, salvo che la legge regionale affidi la competenza alla Giunta regionale o al suo Presidente.</p> <p>4. La Giunta regionale riferisce periodicamente al Consiglio sulla rispondenza dell'operato degli enti, aziende ed agenzie agli indirizzi stabiliti.</p> <p>5. La Regione può partecipare a società di diritto privato che operano in ambiti di rilevante interesse regionale, nei limiti e con le modalità stabiliti dalla legge regionale.</p> | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>indirizzo e controllo degli organi istituzionali ed attività di gestione ed attuazione dei dirigenti.</p> <p>2. Le leggi regionali istitutive prevedono le modalità di raccordo tra gli enti pubblici dipendenti e gli enti locali in relazione alle funzioni conferite a questi ultimi.</p> <p>3. I componenti degli organi istituzionali sono nominati dal Presidente della Regione acquisito il parere della commissione consiliare permanente competente per materia, nel caso di organo di amministrazione monocratico o del presidente dell'organo di amministrazione collegiale, ovvero dandone comunicazione al Consiglio regionale, nel caso degli altri componenti dell'organo di</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>amministrazione. Il Consiglio provvede alla designazione dei componenti degli organi di amministrazione nei casi in cui la legge regionale istitutiva prescriva la rappresentanza delle opposizioni.</p> <p>4. I componenti degli organi istituzionali decadono dalla carica il novantesimo giorno successivo alla prima seduta del Consiglio, salvo conferma con le stesse modalità previste per la nomina.</p> <p>5. Gli incarichi di direzione delle strutture di massima dimensione degli enti pubblici dipendenti sono conferiti dai rispettivi organi di amministrazione e cessano di diritto il e cessano di diritto il</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>novantesimo giorno successivo all'insediamento dei nuovi organi, salvo conferma da parte degli organi stessi.</p> <p>6. Il personale degli enti pubblici dipendenti è equiparato al personale regionale, fermo restando il rispetto dei contratti collettivi di lavoro dello specifico settore e fatta salva diversa disposizione di legge regionale che si renda necessaria per la peculiarità delle funzioni.</p> <p>7. La vigilanza ed il controllo sull'attività e sugli organi degli enti pubblici dipendenti, ivi compresi i conseguenti adempimenti, spettano alla Giunta che ne riferisce periodicamente alla commissione consiliare permanente competente per materia.</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|--------|--------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>8. I bilanci ed i rendiconti degli enti pubblici dipendenti sono approvati dalla Regione con le modalità previste dalla legge regionale che disciplina la materia del bilancio e della contabilità della Regione, sentito il Comitato contabile regionale, e sono pubblicati nel bollettino ufficiale della Regione.</p> <p>Art. 56 (Società ed altri enti privati a partecipazione regionale)</p> <p>1. La Regione può partecipare ovvero promuovere la costituzione di società di capitali, di associazioni, di fondazioni e di altri enti privati che operino nelle materie di competenza regionale, in conformità</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| LAZIO | LIGURIA | LOMBARDIA | MARCHE | MOLISE |
| <p>alle disposizioni del codice civile e nel rispetto delle norme generali stabilite da apposita legge regionale.</p> <p>2. Gli statuti degli enti privati o gli accordi parasociali stipulati dalla Regione assicurano forme e modalità di raccordo con gli enti locali, in relazione alle funzioni amministrative conferite a questi ultimi.</p> <p>3. La Regione è rappresentata nell'assemblea sociale dal Presidente della Regione o dall'assessore competente in materia da lui delegato.</p> | | | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| <p>Art. 60 (Enti, aziende e società regionali)</p> <p>1. La Regione allo scopo di realizzare infrastrutture e gestire servizi di rilievo regionale e di garantire il raggiungimento degli obiettivi previsti dai documenti di programmazione e quando il conferimento agli enti locali non possa essere realizzato, ha facoltà di costituire, con legge, enti o aziende strumentali e può partecipare, unitamente ad enti pubblici e privati, alla costituzione e all'amministrazione di società.</p> <p>2. Spettano alla Regione le funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo sugli enti e sulle aziende.</p> <p>3. La legge stabilisce le modalità e i tipi di</p> | | <p>Art. 50 (Enti dipendenti)</p> <p>1. Le funzioni amministrative riservate alla regione, nel rispetto del principio di sussidiarietà, possono essere esercitate anche tramite enti, aziende, agenzie e altri organismi pubblici dipendenti, istituiti e ordinati con legge regionale.</p> <p>2. Le nomine regionali negli organi di amministrazione degli enti e organismi dipendenti sono di competenza degli organi di governo e sono soggette a forma di controllo anche preventivo del consiglio.</p> <p>Art.51 (Società e associazioni)</p> <p>1. La partecipazione della Regione, anche nella</p> | | |

| ORDINAMENTO AMMINISTRATIVO | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| AGENZIE, ENTI DIPENDENTI E PARTECIPAZIONI REGIONALI | | | | |
| PIEMONTE | PUGLIA | TOSCANA | UMBRIA | VENETO |
| <p>controllo e le norme relative alla composizione degli organi e all'amministrazione degli enti e delle aziende.</p> <p>4. Il personale degli enti e delle aziende dipendenti dalla Regione è equiparato ad ogni effetto al personale regionale, salvo diversa disposizione della legge.</p> <p>5. Gli enti e le aziende sono tenuti a trasmettere ogni anno al Consiglio e alla Giunta regionale il proprio bilancio e una relazione sulle attività svolte e sui programmi.</p> <p>6. Le norme di questo articolo si applicano, in quanto compatibili, alle società a partecipazione regionale.</p> | | <p>Fase costitutiva, a società, associazioni, fondazioni e altri organismi di diritto privato è disciplinata dalla legge, che determina la competenza della giunta e del consiglio.</p> <p>2. Le nomine regionali negli organi delle società e degli altri organismi a partecipazione regionale sono di competenza del consiglio, nell'esercizio delle funzioni di rappresentanza e controllo, e sono espresse in modo da garantire la presenza delle minoranze consiliari.</p> <p>3. Le nomine e le designazioni per incarichi direzionali di competenza degli organi di governo sono disciplinate ai sensi dell'articolo 50, comma 2.</p> | | |