

# Relazione ex Articolo 24, comma 3 della L.R. 44/2019

#### Indice

Indice	1
Premesse	2
Le attività di servizio selezionate e realizzate	3
Le attività di servizio dell'anno 2021	5
Programmazione delle attività di servizio 2021	5
Realizzazione delle attività di servizio 2021	7
Le attività di servizio dell'anno 20221	1 🥳
Programmazione delle attività di servizio 20221	1 2
Realizzazione delle attività di servizio 20221	2 class
Le attività di servizio dell'anno 20231	_
Programmazione delle attività di servizio 2023	7 70
Realizzazione delle attività di servizio 20231	2/10/2
Le attività di servizio dell'anno 20242	Data 0
Programmazione delle attività di servizio 20242	23 8
Realizzazione delle attività di servizio 20242	9
Sintesi delle attività negli anni 2021, 2022, 2023, 2024	'AD P.
Previsione di Monitoraggio delle attività di servizio2	<b>6</b> AOOGRT/



#### **Premesse**

La Legge regionale 17 luglio 2019, n. 44, recante "Norme per il riassetto del Consorzio per la Zona industriale apuana. Modifiche all'articolo 32 quater della I.r. 82/2015", prevede all'articolo 24, comma 3, che "A cinque anni dall'entrata in vigore della presente legge, la Giunta regionale trasmette alla commissione consiliare i risultati di una indagine sulla tipologia, la quantità ed il costo dei servizi forniti dal consorzio, con il relativo grado di soddisfazione espresso dalle imprese che ne usufruiscono."

La presente Relazione rappresenta, quindi ed in sostanza, l'indagine relativa alle tipologie ed al costo dei servizi erogati dal Consorzio Z.I.A. nel corso del periodo 2020-2024, avendo specifico riferimento alle attività che risultano realizzate negli anni, nonché attualmente in corso (e, come vedremo di seguito, in fase ampiamente esecutiva) anche con riguarda ai seguenti elementi di premessa:

- Le attività dell'Ente non risultano effettivamente iniziate nell'anno 2019, è, infatti, solo con la nomina dei nuovi organi (Amministratore Unico e Revisore Unico) e l'insediamento degli stessi nel corso dell'anno 2020 (a partire dal mese di febbraio dello stesso anno 2020), che le attività iniziano, effettivamente, a configurarsi secondo quanto previsto dalla L.R. 44/2019;
- Inoltre, risulta da considerare come i primi mesi dell'attività dell'anno 2020 (per altro in pieno "periodo pandemico Covid 19"), siano state dedicate alla strutturazione delle attività prettamente istituzionali del Consorzio Z.I.A. e, quindi, alla approvazione di uno Statuto in sede di assemblea, all'adozione di alcuni specifici assetti regolamentari ed alla gestione di fase di avvio delle attività vere e proprie (non essendo l'Ente, di fatto, non più attivo da anni sul fronte della gestione dei servizi);
- I primi anni in cui, oltre alle usuali e necessarie attività di gestione dei servizi di messa in sicurezza dei tratti stradali di competenza (rammentiamo che il Consorzio attualmente gestisce circa 9 km di assi viari prevalentemente localizzati nel Comune di Massa), sono state svolte, in termini di servizi di manutenzione della Z.I.A. a partire dall'anno 2021 e, quindi, negli anni 2021, 2022, 2023, nonché nel corrente anno 2024.
- Tutte le attività realizzate sono state, quindi, ai sensi delle regole statutarie che il Consorzio Z.I.A. si è dato nel corso dei primi mesi di attività dell'anno 2020, strutturate secondo il seguente schema: programmazione delle stesse a partire dalle Relazioni Previsionali e Programmatiche del Consorzio Z.I.A. approvate in sede di Assemblea entro il 31/12 dell'anno precedente, realizzazione delle stesse nell'anno seguente;



• Come meglio specificato di seguito, anche considerata l'esiguità e le competenze del personale del Consorzio Z.I.A., appena sufficiente a coprire le usuali attività di ufficio di un Ente Pubblico, secondo le regole di compliance pubbliche, le attività di servizio si sono concentrate non su "servizi a domanda individuale" (che avrebbero richiesto competenze specialistiche non attualmente a disposizione e, per latro, di difficile regolamentazione nella struttura dell'Ente Pubblico, non dovendo le stesse mai alterare il mercato dei servizi professionali privati), ma su "servizi a carattere generale" e che attengono, nel complesso, a tutte le aree industriali della Z.I.A. ed a tutte le imprese insediate in Z.I.A. (che pur presupponendo un livello di competenze adeguato potevano, meglio e come descriveremo di seguito, essere svolte anche in accordo con gli altri Enti pubblici territoriali, quindi i due Comuni di Massa e Carrara e la Provincia di Massa-Carrara).

#### Le attività di servizio selezionate e realizzate

Come già rammentato in premessa, i servizi realizzati hanno riguardato l'area della Z.I.A. nel suo complesso, secondo, appunto, una logica non di "servizi a domanda individuale" con corrispettivo economico da chiedere ai singoli usufruitori del servizio da contrattualizzare puntualmente, ma con riferimento alla gestione di servizi a carattere "orizzontale" e dedicati alla Zona Industriale Apuana nella sua interezza ed a tutte le imprese insediate.

Quanto sopra, per altro, in diretta correlazione e coerenza con quanto previsto dalla L.R. 44/2019 in riferimento ai contributi chiesti annualmente ad ogni impresa insediata ai sensi dell'articolo 15, comma 1. Lett. c) della stessa legge che, infatti, recita: "1. Il consorzio provvede alle proprie spese con: a) ...c) i contributi annui a carico di ogni impresa con sede legale o con un'unità locale nel territorio di competenza del consorzio per i servizi di manutenzione delle opere e per la gestione degli impianti ...".

E' stato, quindi, individuato, quale settore di servizio "orizzontale", a cui dedicare le attività del Consorzio Z.I.A., la manutenzione del verde lato strada, sulla banchine stradali e nelle aree verdi di tutta la Zona Industriale Apuana; tale scelta ha fatto, anche e soprattutto, riferimento alle condizioni di decoro minimo che dovrebbero (e devono) essere garantite alla stessa Zona Industriale Apuana per risultare attraente e competitiva in termini di accoglienza delle stesse imprese e della "catene" dei clienti e fornitori delle stesse.

Sono, state, quindi, individuate, di anno in anno ed in accordo con i due Comuni di Massa e Carrara e con la Provincia di Massa-Carrara, le aree stradali ed adiacenti su cui intervenire nella Z.I.A. (per oltre 40 km di strade all'anno), secondo la mappa di seguito esposta:





E sulle stesse aree sono state realizzate le attività di manutenzione che si riportano di seguito per gli anni 2021-2022-2023-2024 (in corso).



#### Le attività di servizio dell'anno 2021

#### Programmazione delle attività di servizio 2021

Le attività di servizio dell'anno 2021 sono state svolte in coerenza con la Relazione Previsionale e Programmatica Annuale 2021 (RPP 2021), tale RPP 2021 risultava, infatti, redatta sulla base dello schema strutturato per "Obiettivi di gestione", approvata in sede di assemblea del Consorzio Z.I.A. del 28/12/2020 con Delibera dell'Assemblea n.16/2020 rintracciabile al seguente link <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/01/Deliberazione-Assemblea-Consorzio-ZIA-16-2020-del-28-12-2020.pdf">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/01/Deliberazione-Assemblea-Consorzio-ZIA-16-2020-del-28-12-2020.pdf</a> e prevedeva all'Obiettivo K-"Obiettivi di manutenzione ordinaria del patrimonio stradale dell'area ZIA (anche di proprietà di altri enti", quanto segue:

"Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2021 per tale attività, nel corso dell'anno 2021, si realizzeranno le seguenti attività:

- Realizzazione e stipula di un accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra
  Consorzio Z.I.A. Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la
  gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle
  aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e dello spazzamento
  delle strade dell'area:
- Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in rosa nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in celeste nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in viola nella carta);
- Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:





- Tale attività, quale esplicitazione dell'attività, svolta nell'anno 2020, di coordinamento con le Amministrazioni Comunali di Massa e Carrara e con la Provincia di Massa-Carrara per la verifica di una gestione comune e coordinata dell'attività manutentiva in tutta la viabilità dell'area della Z.I.A., da realizzarsi, appunto, in capo al Consorzio Z.I.A., prevede con le risorse presenti a bilancio (circa 190.000 euro) di realizzare:
- 2/3 operazioni di sfalcio/manutenzione del verde nel corso dell'anno 2021 su tutti gli assi interessati (da realizzarsi con procedura negoziata da aprirsi su START tramite opportuna manifestazione di interesse aperta); i relativi costi sono già stati stimati con perizia di stima agli atti del Consorzio Z.I.A.;
- Attività di spazzamento degli stessi assi stradali, per almeno 3-4 spazzamenti all'anno, in rapporto di servizio da definirsi, tramite le amministrazioni comunali di Carrara e Massa, con i rispettivi soggetti che gestiscono tale servizio (quindi, Nausicaa S.p.A. per Carrara e ASMIU per Massa); i relativi costi sono già stati stimati con preventivi, da negoziare, agli atti del Consorzio Z.I.A."



#### Realizzazione delle attività di servizio 2021

Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2021 ed in coerenza con la RPP 2021, nell'anno 2021 sono state realizzate le seguenti attività:

- Realizzazione e stipula di un accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra Consorzio Z.I.A., Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e dello spazzamento delle strade dell'area industriale (vedasi link a: <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/03/Decreto-AU-37-2021.pdf">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/03/Decreto-AU-37-2021.pdf</a>);
- Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in rosa nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in celeste nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in viola nella carta);
- Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:





Si riportano di seguito ed in tabella le strade interessate:

ALLEGATO A						
Strada	Lunghezze parziali/complessiva - Progressive chilometriche	Territorio comunale attraversato	Soggetto gestore	Totale Km		
Via Massa Avenza (n.3 provinciale)	m 2500 (km 0+000 - km 2+500) m 1053 (km 2+500 - km 4+153)	Massa Carrara	Provincia Massa-Carrara	3,553		
Via Massa Avenza (corsia lato monte)	m 420 (Km 0+000 Km 0+410) m 840 (Km 0+410 Km 1+250)	Massa Massa	Provincia Massa-Carrara Comune di Massa	0,410 0,840		
Via Dorsale (n.43 provinciale)	m 750 (Km 1+250 Km 2+000) m 3630,00 (km 0+000 - km 3+630) m 345 (km 3+630 - km 3+975)	Massa  Massa  Carrara	Consorzio ZIA  Provincia Massa-Carrara	0,750		
Via Catagnina (n.44 provinciale)	m 119 (km 0+000 - km 1+197) m 120 (km 0+000 - km 1+207)	Massa Massa	Provincia Massa-Carrara	3,975 1,197		
Via Oliveti (n.46 provinciale)	m 2339 (km 0+000 - km 2+339)	Massa	Provincia Massa-Carrara Provincia Massa-Carrara	1,207 2,339		
Viale Zaccagna (n. 48 provinciale)  Via del Cemento (n. 49 Provinciale)	m 1196 (km 0+000 - km 1+196) m 285 (km 0+000 - km 0+285) m 340 (km 0+285 - km 0+625)	Carrara Carrara Massa	Provincia Massa-Carrara Provincia Massa-Carrara	0,625		
Dir. Bordigona (n. 50 provinciale)	m 296 (km 0+000 - km 0+296)	Massa	Provincia Massa-Carrara	0,296		



Via Martiri di Cefalonia (da sottopasso FS a				1	į į
Via Aurelia)	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa		
Via Massa Avenza)		(		Comune di Massa	0,400
Via Aurelia lato mare (di competenza del	m 2500	(km 0+000 - km 0+2500)	Massa		
Comune di Massa)		<u> </u>		Comune di Massa	2,500
Strada Interna comparto ex Dalmine	m 2500	(km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada collegamento tra Via Catagnina a Via	m 300	(km 0+300 - km 0+300)	Massa		
Aurelia				Comune di Massa	0,300
Via del Cesarino	m 300	(km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via dei Limoni	m 650	(km 0+650 - km 0+650)	Massa	Comune di Massa	0,650
Via Massa Avenza (da intersezione con Via					
Martiri di Cefalonia a Via degli Unni	m 600	(km 0+000 - km 0+600)	Massa		
compresa ritonda di inversione di marcia)					
				Consorzio ZIA	0,600
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a sottopasso FS)	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa		0.400
sottopasso rs)				Consorzio ZIA	0,400
Via Martiri di Cefalonia interna comparto	m 250	(km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,250
Strade comparto Resine ed Azoto	m 2400	(km 0+000 - km 0+2400)	Massa	Consorzio ZIA	2,400
Via dello sport	m 800	(km 0+000 - km 0+800)	Massa	Consorzio ZIA	0,800
Via San Colombano	m 1000	(km 0+000 - km 0+1000)	Massa	Consorzio ZIA	1,000
Via Adelmo Riccardi	m 450	(km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,450
Via Celia	m 350	(km 0+000 - km 0+350)	Massa	Consorzio ZIA	0,350
Via Lottizzazione	m 650	(km 0+000 - km 0+650)	Massa	Consorzio ZIA	0,650
Via Gotara (traversa chiusa di Via Longobarda)	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Nuova Provinciale di Nazzano	m 1000	(km 0+000 - km 0+ 1000)	Carrara	Consorzio ZIA	1,000
Strade comparto Area ASI- ex Cokeria	m 1900	(km 0+000 - km 0+1900)	Carrara	Comune di Carrara	1,900
Via Aldo Pucciarelli	m 350	(km 0+000 - km 0+350)	Carrara	Comune di Carrara	0,350
Via Bernieri – via Massa Avenza	m 1200	(km 0+000 - km 0+1200)	Carrara	Comune di Carrara	1,200
Via Provinciale Avenza – Massa	m 500	(km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Via Igino Cocchi	m 250	(km 0+000 - km 0+250)	Carrara	Comune di Carrara	0,250
Via del Bravo	m 300	(km 0+000 - km 0+300)	Carrara	Comune di Carrara	0,300
Via Carrara – Nazzano	m 500	(km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Viale Turigliano, Via Frassina, SS 1 Aurelia					
lato mare (di comptenza el Comune di	m 2.500	(km 0+000 - km 2+500)	Carrara		
Carrara)				Comune di Carrara	2,500
Totale					39,238
				1	

 Affidamento della Progettazione (comprensiva della CSP) degli interventi di manutenzione ordinaria (vedasi link a: <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/03/Decreto-">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/03/Decreto-</a>



<u>AU-41-2021.pdf</u>) e di supporto al RUP come stabilito dalle Linee Guida ANAC in materia (vedasi link a: <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/04/Decreto-AU-48-2021.pdf">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/04/Decreto-AU-48-2021.pdf</a>);

- Approvazione della progettazione (PFTE PD semplificato) (vedasi link a: <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/04/Decreto-AU-50-2021.pdf">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/04/Decreto-AU-50-2021.pdf</a> ) per un totale di 140.000,00 euro di Quadro Economico di progetto per n. 2 passaggi di sfalcio su tutte le strade della Z.I.A. di cui sopra;
- Aggiudicazione delle opere di manutenzione ordinaria tramite preventiva determina a contrarre (vedasi link a: <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/05/Decreto-AU-59-2021.pdf">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/05/Decreto-AU-59-2021.pdf</a>), procedura negoziata su START previa manifestazione di interesse aperta (vedasi link a: <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/06/Decreto-AU-77-2021.pdf">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/06/Decreto-AU-77-2021.pdf</a>);
- Affidamento della D.L. (comprensiva di CSE) (vedasi link a: <a href="http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/06/Decreto-AU-72-2021.pdf">http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/06/Decreto-AU-72-2021.pdf</a>);
- Svolgimento delle attività di manutenzione con avvio dei lavori in data 07/07/2021, sospensione dei lavori in data 01/09/2021, ripresa dei lavori in data 18/10/2021 e termine degli stessi in data 15/12/2021 (per una esplicitazione dei lavori eseguita si veda il seguente link sul sito del Consorzio Z.I.A.: <a href="https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2021/">https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2021/</a>);
  - Attività di spazzamento degli stessi assi stradali e di pulizia delle banchine in accordo amministrativo con Comuni Massa Carrara (vedasi link http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2021/07/Decreto-AU-91-2021.pdf), per un totale di spesa pari a circa 38.000 euro, affinché siano svolte, in sinergia con le attività di sfalcio del verde di cui sopra, anche le attività di spazzamento e pulizia delle medesime strade e banchine laterali a cura delle due società Municipalizzate ed "in house" dei due Comuni (ASMIU per il Comune di Massa e Nausicaa S.p.A. per il Comune di Carrara); ulteriore raccolta e trasporto a smaltimento dei rifiuti (RSU codice 200301) presenti sulle banchine stradali oggetto del secondo sfalcio (vedasi link a: https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB NAME=n1201589&IdDe libere=20

https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDe libere=27);



#### Le attività di servizio dell'anno 2022

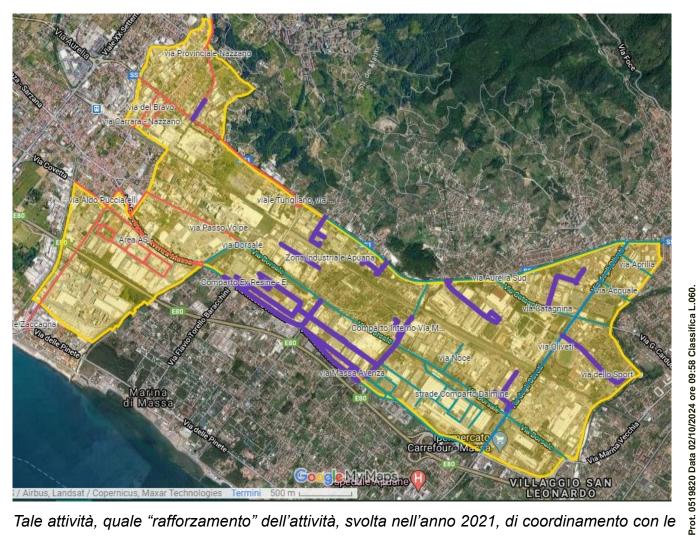
#### Programmazione delle attività di servizio 2022

Le attività di servizio dell'anno 2022 sono state svolte in coerenza con la Relazione Previsionale e Programmatica Annuale 2022 (RPP 2022), tale RPP 2022 risultava, infatti, redatta sulla base dello schema strutturato per "Obiettivi di gestione", approvata in sede di assemblea del Consorzio Z.I.A. del 27/12/2021 con Delibera dell'Assemblea 12/2022 del 27/12/2021, rintracciabile al seguente link <a href="https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/fecore01.sto?CPT=N&FileContesto=UR&SottoContesto=OpenData&SBUSTA=S&DB\_NAME=n1201589&NDFH=14442&TDFH=OPEN1&PRFH=ALBERATURA&MPFH=1&AEFH=QORXTNODJSKRXBTVXSZOHSSPMOOZOJBWFIADJSBPJV1VNTYIBXWTFXJGUHNUITAZTOE1EWM\_A1201589S1201589&FNFH=RelazionePrevisionaleeProgr.pdf; e prevedeva all'Obiettivo K-"Obiettivi di manutenzione ordinaria del patrimonio stradale dell'area ZIA (anche di proprietà di altri enti)", quanto segue:

"Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2022 per tale attività, nel corso dell'anno 2022, si realizzeranno le seguenti attività:

- Realizzazione e stipula di un nuovo accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra Consorzio Z.I.A. Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e della rimozione dei rifiuti provenienti dalle attività di sfalcio;
- Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi
  (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in rosa nella
  carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in celeste nella carta) e in strade in
  proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in viola nella carta);
- Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:





- Tale attività, quale "rafforzamento" dell'attività, svolta nell'anno 2021, di coordinamento con le Amministrazioni Comunali di Massa e Carrara e con la Provincia di Massa-Carrara per la verifica di una gestione comune e coordinata dell'attività manutentiva in tutta la viabilità dell'area della Z.I.A., da realizzarsi, appunto, in capo al Consorzio Z.I.A., prevede con le risorse presenti a bilancio (circa 190.000 euro) di realizzare:
- 2/3 operazioni di sfalcio/manutenzione del verde nel corso dell'anno 2022 su tutti gli assi interessati (da realizzarsi con procedura negoziata da aprirsi su START tramite opportuna manifestazione di interesse aperta a tutti i soggetti economici qualificati); i relativi costi risultano già stati stimati nel bilancio previsionale 2022, considerato quanto già impegnato e speso nell'anno 2021;"

#### Realizzazione delle attività di servizio 2022

Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2022 ed in coerenza con la RPP 2022, nell'anno 2022 sono state realizzate le seguenti attività:

Realizzazione e stipula di un accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra



Consorzio Z.I.A., Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e dello spazzamento delle strade dell'area industriale (vedasi link a: <a href="https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB">https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB</a> NAME=n1201589&IdDe libere=75 );

- Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in rosa nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in celeste nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in viola nella carta);
- Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:



Si riportano di seguito ed in tabella le strade interessate:



		ALLEGATO A			
Strada		zze parziali/complessiva - gressive chilometriche	Territorio comunale attraversato	Soggetto gestore	Totale Km
Via Massa Avenza (n.3 provinciale)	m 2500 m 1053	(km 0+000 - km 2+500) (km 2+500 - km 4+153)	Massa Carrara	Provincia Massa-	2.552
	m 420	(Km 0+000 Km 0+410)	Massa	Carrara Provincia Massa- Carrara	3,553 0,410
Via Massa Avenza (corsia lato monte)	m 840	(Km 0+410 Km 1+250)	Massa	Comune di Massa	0,840
	m 750	(Km 1+250 Km 2+000)	Massa	Consorzio ZIA	0,750
Via Dorsale (n.43 provinciale)	m 3630,0	0 (km 0+000 - km 3+630)	Massa	Provincia Massa-	
	m 345	(km 3+630 - km 3+975)	Carrara	Carrara	3,975
Via Catagnina (n.44 provinciale)	m 119	(km 0+000 - km 1+197)	Massa	Provincia Massa- Carrara	1,197
Via Bordigona (n.45 provinciale)	m 120	(km 0+000 - km 1+207)	Massa	Provincia Massa- Carrara	1,207
Via Oliveti (n.46 provinciale)	m 2339	(km 0+000 - km 2+339)	Massa	Provincia Massa- Carrara	2,339
Viale Zaccagna (n. 48 provinciale)	m 1196	(km 0+000 - km 1+196)	Carrara	Provincia Massa- Carrara	1,196
Via dal Camanta (n. 40 Brassinaiala)	m 285	(km 0+000 - km 0+285)	Carrara	<u> </u>	
Via del Cemento (n. 49 Provinciale)	m 340	(km 0+285 - km 0+625)	Massa	Provincia Massa- Carrara	0,625
Dir. Bordigona (n. 50 provinciale)	m 296	(km 0+000 - km 0+296)	Massa	Provincia Massa- Carrara	0,296
Via Martiri di Cefalonia (da sottopasso FS a Via Aurelia)	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a Via Massa Avenza)	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Aurelia lato mare (di competenza del Comune di Massa)	m 2500	(km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada Interna comparto ex Dalmine	m 2500	(km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada collegamento tra Via Catagnina a Via Aurelia	m 300	(km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via del Cesarino	m 300	(km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via dei Limoni	m 650	(km 0+650 - km 0+650)	Massa	Comune di Massa	0,650
Via Massa Avenza (da intersezione con Via Martiri di Cefalonia a Via degli Unni compresa ritonda di inversione di marcia)	m 600	(km 0+000 - km 0+600)	Massa	Consorzio ZIA	0,600
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a sottopasso FS)	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Martiri di Cefalonia interna comparto	m 250	(km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,250
Strade comparto Resine ed Azoto	m 2400	(km 0+000 - km 0+2400)	Massa	Consorzio ZIA	2,400
Via dello sport	m 800	(km 0+000 - km 0+800)	Massa	Consorzio ZIA	0,800
Via San Colombano	m 1000	(km 0+000 - km 0+1000)	Massa	Consorzio ZIA	1,000
Via Adelmo Riccardi	m 450	(km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,450
Via Celia	m 350	(km 0+000 - km 0+350)	Massa	Consorzio ZIA	0,350



					_
Via Lottizzazione	m 650	(km 0+000 - km 0+650)	Massa	Consorzio ZIA	0,650
Via Gotara (traversa chiusa di Via Longobarda)	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0.400
Via Nuova Provinciale di Nazzano	m 1000	(km 0+000 - km 0+ 1000)	Carrara	Consorzio ZIA	1,000
Strade comparto Area ASI- ex Cokeria	m 1900	(km 0+000 - km 0+1900)	Carrara	Comune di Carrara	1,900
Via Aldo Pucciarelli	m 350	(km 0+000 - km 0+350)	Carrara	Comune di Carrara	0,350
Via Bernieri – via Massa Avenza	m 1200	(km 0+000 - km 0+1200)	Carrara	Comune di Carrara	1,200
Via Provinciale Avenza – Massa	m 500	(km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Via Igino Cocchi	m 250	(km 0+000 - km 0+250)	Carrara	Comune di Carrara	0,250
Via del Bravo	m 300	(km 0+000 - km 0+300)	Carrara	Comune di Carrara	0,300
Via Carrara – Nazzano	m 500	(km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Viale Turigliano, Via Frassina, SS 1 Aurelia lato mare (di comptenza el Comune di Carrara)	m 2.500	(km 0+000 - km 2+500)	Carrara	Comune di Carrara	2,500
Totale					39,238

Affidamento della Progettazione (comprensiva della CSP) degli interventi di manutenzione ordinaria (vedasi link a: <a href="https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=78">https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=78</a>) e di supporto al RUP come stabilito dalle Linee Guida ANAC in materia (vedasi link

https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDe\_libere=85\_);

PD

semplificato)

(vedasi

link

https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDe\_libere=88 - https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDe\_libere=97 ) per un totale di 190.000,00 euro di Quadro Economico di progetto per n. 3 passaggi di sfalcio su tutte le strade della Z.I.A. di cui sopra (importo complessivo anche della rimozione dei rifiuti presenti nelle aree verdi e nelle banchine stradali);

(PFTE

Approvazione

della

progettazione

Aggiudicazione delle opere di manutenzione ordinaria tramite preventiva determina a contrarre (vedasi link a: <a href="https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=98">https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=98</a>), procedura negoziata su START previa manifestazione di interesse aperta (vedasi link

https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB NAME=n1201589&IdDe



### <u>libere=112</u>);

- Affidamento della D.L. (comprensiva di CSE) (vedasi link a: <a href="https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDellibere=103">https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDellibere=103</a>);
- Svolgimento delle attività di manutenzione con avvio dei lavori in data 11/07/2022, sospensione dei lavori in data 10/08/2022, ripresa dei lavori in data 26/09/2022 e termine degli stessi in data 10/10/2022, quindi, nuova sospensione fino al 10/11/2022 e termine definitivo in data 10/12/2022 (per una esplicitazione dei lavori eseguita si veda il seguente link sul sito del Consorzio Z.I.A.: <a href="https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita/">https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita/</a>);



#### Le attività di servizio dell'anno 2023

#### Programmazione delle attività di servizio 2023

Le attività di servizio dell'anno 2023 sono state svolte in coerenza con la Relazione Previsionale e Programmatica Annuale 2023 (RPP 2023), tale RPP 2023 risultava, infatti, redatta sulla base dello schema strutturato per "Obiettivi di gestione", approvata in sede di assemblea del Consorzio Z.I.A. del 29/12/2022 con Deliberazione Assemblea Consorzio Z.I.A. n. 18/2022 del 29/12/2022, recante "Approvazione Relazione Previsionale e Programmatica annuale 2023", rintracciabile al seguente link

https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/fecore01.sto?CPT=N&FileContesto=UR&SottoContesto=OpenDataa&SBUSTA=S&DB\_NAME=n1201589&NDFH=26928&TDFH=OPEN1&PRFH=ALBERATURA&MP

FH=1&AEFH=JYORTTSQUSDBJETYCENYJIZLHSEMACNER1UTXYUAUXTGKOXYSHUJOKCLI

U1EPA\_I1201589P1201589&FNFH=DelAssCZIA182022.pdf; e prevedeva all'Obiettivo K-"Obiettivi di manutenzione ordinaria del patrimonio stradale dell'area ZIA (anche di proprietà di altri enti)", quanto seque:

"Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2023 per tale attività, nel corso dell'anno 2023, si realizzeranno le seguenti attività:

- Realizzazione e stipula di un nuovo accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra
  Consorzio Z.I.A. Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la
  gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle
  aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e della rimozione dei
  rifiuti provenienti dalle attività di sfalcio;
- Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi
  (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in rosa nella
  carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in celeste nella carta) e in strade in
  proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in viola nella carta);
- Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:





- Tale attività di coordinamento con le Amministrazioni Comunali di Massa e Carrara e con la Provincia di Massa-Carrara per la verifica di una gestione comune e coordinata dell'attività manutentiva in tutta la viabilità dell'area della Z.I.A., da realizzarsi, appunto, in capo al Consorzio Z.I.A., prevede con le risorse presenti a bilancio (circa 190.000 euro) di realizzare:
- N.3 operazioni di sfalcio/manutenzione del verde e raccolta dei rifiuti ivi presenti nel corso dell'anno 2023 su tutti gli assi interessati (da realizzarsi con procedura negoziata da aprirsi su START tramite opportuna manifestazione di interesse aperta a tutti i soggetti economici qualificati); i relativi costi risultano già stati stimati nel bilancio previsionale 2023, considerato quanto già impegnato e speso nell'anno 2022 (per i risultati di quanto realizzato nell'anno 2022 si veda il seguente link: <a href="https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita/">https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita/</a>);

#### Realizzazione delle attività di servizio 2023

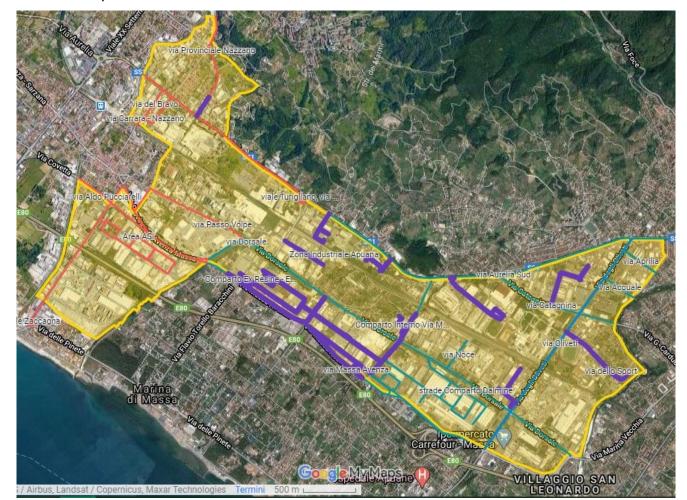
Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2023 ed in coerenza con la RPP 2023, nell'anno 2023 sono state realizzate le seguenti attività:

Realizzazione e stipula di un accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra
 Consorzio Z.I.A., Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la



gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e dello spazzamento delle strade dell'area industriale (vedasi link a: <a href="https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDellibere=193">https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDellibere=193</a>);

- Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in rosa nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in celeste nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in viola nella carta);
- Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:



Si riportano di seguito ed in tabella le strade interessate:

#### ALLEGATO A



Strada	Lunghezze parziali/complessiva Progressive chilometriche	Territorio comunale attraversato	Soggetto gestore	Totale Km
Via Massa Avenza (n.3 provinciale)	m 2500 (km 0+000 - km 2+500)	Massa		
via Massa Averiza (II.3 provinciale)	m 1053 (km 2+500 - km 4+153)	Carrara	Provincia Massa- Carrara	3,553
	m 420 (Km 0+000 Km 0+410)	Massa	Provincia Massa- Carrara	0,410
Via Massa Avenza (corsia lato monte)	m 840 (Km 0+410 Km 1+250)	Massa	Comune di Massa	0,840
	m 750 (Km 1+250 Km 2+000)	Massa	Consorzio ZIA	0,750
Via Dorsale (n.43 provinciale)	m 3630,00 (km 0+000 - km 3+630)	Massa	Provincia Massa	
	m 345 (km 3+630 - km 3+975)	Carrara	Provincia Massa- Carrara	3,975
Via Catagnina (n.44 provinciale)	m 119 (km 0+000 - km 1+197)	Massa	Provincia Massa- Carrara	1,197
Via Bordigona (n.45 provinciale)	m 120 (km 0+000 - km 1+207)	Massa	Provincia Massa- Carrara	1,207
Via Oliveti (n.46 provinciale)	m 2339 (km 0+000 - km 2+339)	Massa	Provincia Massa- Carrara	2,339
Viale Zaccagna (n. 48 provinciale)	m 1196 (km 0+000 - km 1+196)	Carrara	Provincia Massa-	•
The Lates of the Control of the Cont	m 285 (km 0+000 - km 0+285)	Carrara	Carrara	1,196
Via del Cemento (n. 49 Provinciale)	m 340 (km 0+285 - km 0+625)	Massa	Provincia Massa- Carrara	0.625
Dir. Bordigona (n. 50 provinciale)	m 296 (km 0+000 - km 0+296)	Massa	Provincia Massa-	,
<b>5</b> ( 1 ,	( 6 666 6 266)		Carrara	0,296
Via Martiri di Cefalonia (da sottopasso FS a Via Aurelia)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a Via Massa Avenza)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Aurelia lato mare (di competenza del Comune di Massa)	m 2500 (km 0+000 - km 0+2500	) Massa	Comune di Massa	2,500
Strada Interna comparto ex Dalmine	m 2500 (km 0+000 - km 0+2500	) Massa	Comune di Massa	2,500
Strada collegamento tra Via Catagnina a Via Aurelia	m 300 (km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0.300
Via del Cesarino	m 300 (km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via dei Limoni	m 650 (km 0+650 - km 0+650)	Massa	Comune di Massa	0,650
Via Massa Avenza (da intersezione con Via Martiri di Cefalonia a Via degli Unni compresa ritonda di inversione di marcia)	m 600 (km 0+000 - km 0+600)	Massa	Consorzio ZIA	0,600
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a sottopasso FS)	m 400 (km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Martiri di Cefalonia interna comparto	m 250 (km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,250
Strade comparto Resine ed Azoto	m 2400 (km 0+000 - km 0+2400)	Massa	Consorzio ZIA	2,400
Via dello sport	m 800 (km 0+000 - km 0+800)	Massa	Consorzio ZIA	0,800
Via San Colombano	m 1000 (km 0+000 - km 0+1000	) Massa	Consorzio ZIA	1,000
Via Adelmo Riccardi	m 450 (km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,450
Via Celia	m 350 (km 0+000 - km 0+350)	Massa	Consorzio ZIA	0,350
Via Lottizzazione	m 650 (km 0+000 - km 0+650)	Massa	Consorzio ZIA	0,650



Via Gotara (traversa chiusa di Via Longobarda)	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Nuova Provinciale di Nazzano	m 1000	(km 0+000 - km 0+ 1000)	Carrara	Consorzio ZIA	1,000
Strade comparto Area ASI- ex Cokeria	m 1900	(km 0+000 - km 0+1900)	Carrara	Comune di Carrara	1,900
Via Aldo Pucciarelli	m 350	(km 0+000 - km 0+350)	Carrara	Comune di Carrara	0,350
Via Bernieri – via Massa Avenza	m 1200	(km 0+000 - km 0+1200)	Carrara	Comune di Carrara	1,200
Via Provinciale Avenza – Massa	m 500	(km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Via Igino Cocchi	m 250	(km 0+000 - km 0+250)	Carrara	Comune di Carrara	0,250
Via del Bravo	m 300	(km 0+000 - km 0+300)	Carrara	Comune di Carrara	0,300
Via Carrara – Nazzano	m 500	(km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Viale Turigliano, Via Frassina, SS 1 Aurelia lato mare (di comptenza el Comune di Carrara)	m 2.500	(km 0+000 - km 2+500)	Carrara	Comune di Carrara	2,500
Totale					39,238

Affidamento della Progettazione (comprensiva della CSP) degli interventi di manutenzione ordinaria (vedasi link a: <a href="http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=202">http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=202</a>) e di supporto al RUP come stabilito dalle Linee Guida ANAC in materia (vedasi link a: <a href="http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=207">http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=207</a>);

http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=204

http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=210

per un totale di 190.000,00 euro di Quadro Economico di progetto per n. 3 passaggi di sfalcio su tutte le strade della Z.I.A. di cui sopra (importo complessivo anche della rimozione dei rifiuti presenti nelle aree verdi e nelle banchine stradali);

(PFTE

PD

semplificato)

(vedasi

link

a:

Approvazione

della

progettazione

- Affidamento delle attività di Direzione Lavori e CSE per le opere di cui sopra con atto rintracciabile al seguente link:
   <a href="http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=209">http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=209</a>;
- Aggiudicazione delle opere di manutenzione ordinaria tramite preventiva determina a contrarre (vedasi link a: http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB NAME=n1201589&IdDeli



- Autorizzazione al c.d. "sub-appalto" obbligatorio per le attività inerenti lo smaltimenti dei rifiuti speciali non pericolosi presenti sulle strade oggetto degli interventi (Codice CER 200301), come da atto rintracciabile la seguente link:
   <a href="http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=241">http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=241</a>;
- Estensione dell'attività di Progettazione per la redazione perizia di variante sui lavori, come da atto rintracciabile al seguente link: <a href="https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDe">https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDe</a> libere=254;
- Approvazione perizia di Variante dei lavori ai sensi dell'Art. 106, Comma 12 del D.Lgs. 50/2016 con atto rintracciabile al seguente link: <a href="https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=255">https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=255</a>;
- Svolgimento delle attività di manutenzione con avvio dei lavori in data 19/06/2023, sospensione dei lavori in data 30/07/2023, ripresa dei lavori in data 04/09/2023 e termine degli stessi in data 12/10/2023, quindi, nuova sospensione fino al 06/11/2023 e termine definitivo in data 10/12/2023 (per una esplicitazione, anche fotografica, dei lavori eseguita si veda il seguente link sul sito del Consorzio Z.I.A.: <a href="https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2023/">https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2023/</a>);



#### Le attività di servizio dell'anno 2024

#### Programmazione delle attività di servizio 2024

Le attività di servizio dell'anno 2024 sono state svolte in coerenza con la Relazione Previsionale e Programmatica Annuale 2024 (RPP 2024), tale RPP 2024 risultava, infatti, redatta sulla base dello schema strutturato per "Obiettivi di gestione", approvata in sede di assemblea del Consorzio Z.I.A. del 29/12/2022 con Deliberazione dell'assemblea del Consorzio Z.I.A. n.22/2023 in data 29/12/2023, rintracciabile al seguente link <a href="https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/fecore01.sto?CPT=N&FileContesto=UR&SottoContesto=OpenData&SBUSTA=S&DB\_NAME=n1201589&NDFH=61335&TDFH=OPEN1&PRFH=ALBERATURA&MPFH=1&AEFH=SEVNDYXJAMMIUUERVJYNWOTFEPTAUKEYAFXWHQ1AVDERNKRRTEECMKREMYXAMLH1AHZ\_N1201589N1201589&FNFH=Deliberazioneassemblea22202.pdf">https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/fecore01.sto?CPT=N&FileContesto=UR&SottoContesto=OpenData&SBUSTA=S&DB\_NAME=n1201589&NDFH=61335&TDFH=OPEN1&PRFH=ALBERATURA&MPFH=1&AEFH=SEVNDYXJAMMIUUERVJYNWOTFEPTAUKEYAFXWHQ1AVDERNKRRTEECMKREMYXAMLH1AHZ\_N1201589N1201589&FNFH=Deliberazioneassemblea22202.pdf">https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/fecore01.sto?CPT=N&FileContesto=UR&SottoContesto=OpenDataa&SBUSTA=S&DB\_NAME=n1201589&NDFH=61335&TDFH=OPEN1&PRFH=ALBERATURA&MPFH=1&AEFH=SEVNDYXJAMMIUUERVJYNWOTFEPTAUKEYAFXWHQ1AVDERNKRRTEECMKREMYXAMLH1AHZ\_N1201589N1201589&FNFH=Deliberazioneassemblea22202.pdf</a> ; e prevedeva all'Obiettivo K-"Obiettivi di manutenzione ordinaria del patrimonio stradale dell'area ZIA (anche di proprietà di altri enti)", quanto segue:

"Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2024 per tale attività, nel corso dell'anno 2024, si realizzeranno le seguenti attività:

- Realizzazione e stipula di un nuovo accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra
  Consorzio Z.I.A. Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la
  gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle
  aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e della rimozione dei
  rifiuti provenienti dalle attività di sfalcio;
- Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi
  (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in rosa nella
  carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in celeste nella carta) e in strade in
  proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in viola nella carta);
- Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:





- Tale attività di coordinamento con le Amministrazioni Comunali di Massa e Carrara e con la Provincia di Massa-Carrara per la verifica di una gestione comune e coordinata dell'attività manutentiva in tutta la viabilità dell'area della Z.I.A., da realizzarsi, appunto, in capo al Consorzio Z.I.A., prevede con le risorse presenti a bilancio (circa 190.000 euro) di realizzare:
- N.3 operazioni di sfalcio/manutenzione del verde e raccolta dei rifiuti ivi presenti nel corso dell'anno 2024 su tutti gli assi interessati (da realizzarsi con procedura negoziata da aprirsi su START tramite opportuna manifestazione di interesse aperta a tutti i soggetti economici qualificati); i relativi costi risultano già stati stimati nel bilancio previsionale 2024, considerato quanto già impegnato e speso nell'anno 2023 (per i risultati di quanto realizzato nell'anno 2023 si veda il seguente link: https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2023/)";

#### Realizzazione delle attività di servizio 2024

Considerato quanto previsto a Bilancio preventivo 2024 ed in coerenza con la RPP 2024, nell'anno 2024, alla data della presente Relazione, sono state realizzate le seguenti attività:

 Realizzazione e stipula di un accordo amministrativo ex Art. 15 della Legge 241/90, tra Consorzio Z.I.A., Comune di Massa, Comune di Carrara e Provincia di Massa-Carrara per la gestione, a cura del Consorzio Z.I.A., delle seguenti attività: manutenzione ordinaria delle



aree verdi della ZIA, dello sfalcio lato strada, della pulizia delle cunette e dello spazzamento delle strade dell'area industriale (vedasi link a: <a href="https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDe">https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDe</a> libere=295);

- Si riportano, in planimetria di seguito esposta, tutti i tratti interessati a tali attività, suddivisi (per una più esplicita raffigurazione) in strade localizzate nel Comune di Carrara (in rosa nella carta), strade localizzate nel Comune di Massa (in celeste nella carta) e in strade in proprietà/gestione del Consorzio Z.I.A. (in viola nella carta);
- Si tratta, nel caso, di assi viari tutti inclusi nel perimetro della Z.I.A. e, quindi, relativi ad aree in cui sono localizzate le imprese che vengono raggiunte dalle richieste del contributo annuale da parte del Consorzio ZIA:



Si riportano di seguito ed in tabella le strade interessate:

	ALLEGATO A			
Strada	Lunghezze parziali/complessiva - Progressive chilometriche	Territorio comunale attraversato	Soggetto gestore	Totale Km



Via Massa Avenza (n.3 provinciale)	m 2500	(km 0+000 - km 2+500)	Massa		
via massa Averiza (11.3 provinciale)	m 1053	(km 2+500 - km 4+153)	Carrara	Provincia Massa- Carrara	3,553
	m 420	(Km 0+000 Km 0+410)	Massa	Provincia Massa- Carrara	0,410
Via Massa Avenza (corsia lato monte)	m 840	(Km 0+410 Km 1+250)	Massa	Comune di Massa	0,840
	m 750	(Km 1+250 Km 2+000)	Massa	Consorzio ZIA	0,750
Via Paraela (n. 42 provinciale)	m 3630,0	00 (km 0+000 - km 3+630)	Massa	5	
Via Dorsale (n.43 provinciale)	m 345	(km 3+630 - km 3+975)	Carrara	Provincia Massa- Carrara	3,975
Via Catagnina (n.44 provinciale)	m 119	(km 0+000 - km 1+197)	Massa	Provincia Massa- Carrara	1,197
Via Bordigona (n.45 provinciale)	m 120	(km 0+000 - km 1+207)	Massa	Provincia Massa- Carrara	1,207
Via Oliveti (n.46 provinciale)	m 2339	(km 0+000 - km 2+339)	Massa	Provincia Massa- Carrara	2,339
Viale Zaccagna (n. 48 provinciale)	m 1196	(km 0+000 - km 1+196)	Carrara	Provincia Massa- Carrara	1,196
	m 285	(km 0+000 - km 0+285)	Carrara	Carrara	7,700
Via del Cemento (n. 49 Provinciale)	m 340	(km 0+285 - km 0+625)	Massa	Provincia Massa- Carrara	0,625
Dir. Bordigona (n. 50 provinciale)	m 296	(km 0+000 - km 0+296)	Massa	Provincia Massa- Carrara	0,296
Via Martiri di Cefalonia (da sottopasso				Carrara	0,290
FS a Via Aurelia)	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0,400
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a				Containe di Massa	0,700
Via Massa Avenza)	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa	Comune di Massa	0.400
Via Aurelia lato mare (di competenza del				Comune di Macca	0,700
Comune di Massa)	m 2500	(km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada Interna comparto ex Dalmine	m 2500	(km 0+000 - km 0+2500)	Massa	Comune di Massa	2,500
Strada collegamento tra Via Catagnina a	m 300	(km 0+300 - km 0+300)	Massa		
Via Aurelia		(		Comune di Massa	0,300
Via del Cesarino	m 300	(km 0+300 - km 0+300)	Massa	Comune di Massa	0,300
Via dei Limoni	m 650	(km 0+650 - km 0+650)	Massa	Comune di Massa	0,650
Via Massa Avenza (da intersezione con Via Martiri di Cefalonia a Via degli Unni compresa ritonda di inversione di marcia)	m 600	(km 0+000 - km 0+600)	Massa	Consorzio ZIA	0,600
Via Martiri di Cefalonia (da Via Dorsale a sottopasso FS)	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
Via Martiri di Cefalonia interna comparto	m 250	(km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,250
Strade comparto Resine ed Azoto	m 2400	(km 0+000 - km 0+2400)	Massa	Consorzio ZIA	2,400
Via dello sport	m 800	(km 0+000 - km 0+800)	Massa	Consorzio ZIA	0,800
Via San Colombano	m 1000	(km 0+000 - km 0+1000)	Massa	Consorzio ZIA	1,000
Via Adelmo Riccardi	m 450	(km 0+000 - km 0+250)	Massa	Consorzio ZIA	0,450
Via Celia	m 350	(km 0+000 - km 0+350)	Massa	Consorzio ZIA	0,350
Via Lottizzazione	m 650	(km 0+000 - km 0+650)	Massa	Consorzio ZIA	0,650
Via Gotara (traversa chiusa di Via Longobarda)	m 400	(km 0+000 - km 0+400)	Massa	Consorzio ZIA	0,400
				05.1001210 21/1	5, 100



Via Nuova Provinciale di Nazzano	m 1000	(km 0+000 - km 0+ 1000)	Carrara	Consorzio ZIA	1,000
Strade comparto Area ASI- ex Cokeria	m 1900	(km 0+000 - km 0+1900)	Carrara	Comune di Carrara	1,900
Via Aldo Pucciarelli	m 350	(km 0+000 - km 0+350)	Carrara	Comune di Carrara	0,350
Via Bernieri – via Massa Avenza	m 1200	(km 0+000 - km 0+1200)	Carrara	Comune di Carrara	1,200
Via Provinciale Avenza – Massa	m 500	(km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Via Igino Cocchi	m 250	(km 0+000 - km 0+250)	Carrara	Comune di Carrara	0,250
Via del Bravo	m 300	(km 0+000 - km 0+300)	Carrara	Comune di Carrara	0,300
Via Carrara – Nazzano	m 500	(km 0+000 - km 0+500)	Carrara	Comune di Carrara	0,500
Viale Turigliano, Via Frassina, SS 1 Aurelia lato mare (di comptenza el Comune di Carrara)	m 2.500	(km 0+000 - km 2+500)	Carrara	Comune di Carrara	2,500
Totale					39,238

- Affidamento della Progettazione (comprensiva della CSP) e della Direzione Lavori (comprensiva di CSE) degli interventi di manutenzione ordinaria (vedasi link a: <a href="https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=305">https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=305</a>);
- Approvazione della progettazione (Progetto Esecutivo) (vedasi link a: <a href="https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB NAME=n1201589&IdDelibere=318">https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB NAME=n1201589&IdDelibere=318</a>) per un totale di 190.000,00 euro di Quadro Economico di progetto per n. 3 passaggi di sfalcio su tutte le strade della Z.I.A. di cui sopra (importo complessivo anche della rimozione dei rifiuti presenti nelle aree verdi e nelle banchine stradali);
- Aggiudicazione delle opere di manutenzione ordinaria tramite preventiva determina a contrarre (vedasi link a: <a href="http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=336">http://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDelibere=336</a>), tramite procedura negoziata su START previa Determina a contrarre (vedasi link a:
  - https://cloud.urbi.it/urbi/progs/urp/ur2DE001.sto?StwEvent=101&DB\_NAME=n1201589&IdDe libere=323);
- Svolgimento delle attività di manutenzione con avvio dei lavori in data 15/07/2024, sospensione dei lavori in data 16/09/2024 (per una esplicitazione, anche fotografica, dei lavori eseguita si veda il seguente link sul sito del Consorzio Z.I.A.: <a href="https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2024/">https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2024/</a>);



## Sintesi delle attività negli anni 2021, 2022, 2023, 2024

Di seguito, in relativa tabella, si riporta una sintesi delle attività di servizio svolte nel corso degli anni 2021,2022,2023 e 2024 (nel caso si stima il totale delle attività previste su base annua)

Sintes	i attività di Servizio	
Anno	Km. manutenzione stradale eseguiti	Importo speso
2021	80	€ 170.000,00
2022	100	€ 180.000,00
2023	100	€ 180.000,00
2024	100	€ 180.000,00
Totale	380	€710.000,00



#### Previsione di Monitoraggio delle attività di servizio

Pur non avendo strutturato una specifica attività di monitoraggio, rispetto all'efficacia ed alla qualità dei servizi realizzati ed attesi, si possono esprimere le seguenti considerazioni:

- Sicuramente, il ruolo e le attività del Consorzio Z.I.A. sono passate, a partire dall'anno 2021, da una condizione percepita di soggetto che provvedeva a riscuotere contributi annuali, con una destinazione incerta, a soggetto attivo e presente sul territorio e che provvede ad utili servizi di manutenzione delle aree industriali;
- A tale proposito si allegano alla presente Relazione <u>i flyer</u> che sono stati utilizzati per una specifica comunicazione a tutte le imprese negli anni 2023 e 2024 (attualmente in corso) e che riportano, infatti, tali attività;
- Per il prossimo anno 2025, si potrebbe, a seguito di relativa programmazione in sede di RPP
  2025, provvedere alla somministrazione di un questionario a tutte le imprese della Z.I.A. (pari
  a circa 2.400 e raggiungibili tramite PEC per almeno l'80%), relativo al gradimento del
  servizio offerto ed ad eventuali suggerimenti per il servizi da realizzarsi negli anni futuri;
- Ad oggi, comunque, gli Uffici del Consorzio, sono assolutamente strutturati per essere "responsiveness to customer" (nonostante l'esiguità del personale presente, pari a circa 3 FTE) con riferimento alle esigenze ed alle varie richieste che sono pervenute da parte delle imprese insediate in Z.I.A. (anche rispetto ai contributi consortili direttamente correlati alle attività oggetto della presente Relazione); infatti, a partire dall'anno 2021, da quando è stata strutturata questa modalità di rapporto, sono state ricevute dal Consorzio Z.I.A. n. 670 richieste da parte delle imprese, a cui è stata data prontamente risposta (a mezzo pec a cura del RUP che corrisponde all'Amministratore Unico), con un tempo medio di risposta di circa 10 giorni dalla data di ogni richiesta a protocollo dell'Ente.



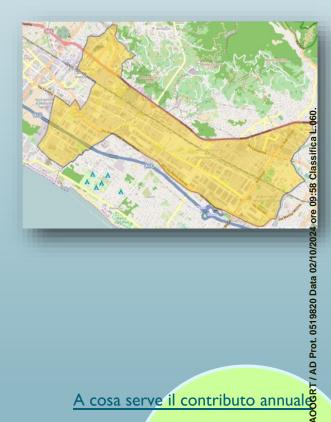
#### Dov'è l'area della Z.I.A.

L'area della Z.I.A. (Zona Industriale Apuana) è stata istituita nel 1938 a "cavallo" tra i Comuni di Massa e di Carrara, come da immagine che si riporta di seguito e che potete "navigare" al link del nostro sito: seguente https:// www.consorzio.zia.ms.it/pagamento-contributo/



Il Contributo annuale è disposto, per legge, ai sensi dell'Art. 15, Comma 1, lettera c) della L.R. 44/2019 (chi è interessato può vedere la norma regionale a questo link: http://www.consorzio.zia.ms.it/ wp-content/uploads/2020/01/LR-44-2019.pdf) "a carico di ogni impresa con sede legale o con un'unità locale nel territorio di competenza del consorzio".





Attraverso il contributo annuale, il Consorzio Z.I.A. sviluppa, tra le altre proprie attività, il proprio programma di manutenzione del verde di oltre 40 Km di strade della Zona Industriale Apuana i cui riferimenti-assieme ad abbondante documentazione fotografica che viene aggiornata con il proseguo dei lavori-possono essere rintracciati al seguente link del nostro sito web: https:// www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2024



#### Per saperne di più

Ci puoi contattare, per telefono al 0585/41701 dal lunedì al venerdì di ogni settimana, dalle 09:00 alle 13:00 ed il martedì ed il giovedì anche dalle 14:00 alle 17:00, oppure ci puoi scrivere una mail a: amministrazione@consorzio.zia.ms.it, oppure ancora ,ci puoi mandare <mark>una pec a: c-zia@legalmail.it e, co</mark>munque, puoi cercare tutte le informazioni utili sul nostro sito: https://www.consorzio.zia.ms.it/















# I lavori di manutenzione del verde di quest'anno 2024











Segui i lavori di manutenzione sul nostro sito: https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivita-2024

















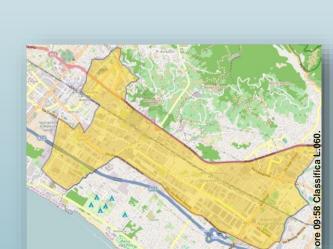


#### Dov'è l'area della Z.I.A.

L'area della Z.I.A. (Zona Industriale Apuana) è stata istituita nel 1938 a "cavallo" tra i Comuni di Massa e di Carrara, come da immagine che si riporta di seguito e che potete "navigare" al seguente link del nostro sito: https://www.consorzio.zia.ms.it/pagamento-contributo/



Il Contributo annuale è **disposto**, **per legge**, ai sensi dell'Art. 15, Comma 1, lettera c) della L.R. 44/2019 (chi è interessato può vedere la norma regionale a questo link: http://www.consorzio.zia.ms.it/wp-content/uploads/2020/01/LR-44-2019.pdf) "a carico di ogni impresa con sede legale o con un'unità locale nel territorio di competenza del consorzio".



Il Consorzio Z.I.A. è stato istituito nel "lontano" 1947 ed ha dato vita all'industrializzazione di tutta l'area compresa nella Zona Industriale Apuana; oggi è partecipato dalla Regione Toscana, dal Comune di Massa, dal Comune di Carrara, dall'Autorità di Sistema Portuale, dalla Provincia di Massa Carrara e dalla Camera di Commercio TNO e si occupa di sviluppo della Z.I.A., di servizi e di

gestione di infrastrutture presenti nella stessa area

# A cosa serve il contributo annuale de la cosa serve il co

Attraverso il contributo annuale, il Consorzio Z.I.A. sviluppa, tra le altre proprie attività, il proprio programma di manutenzione del verde di oltre 40 Km di strade della Zona Industriale Apuana i cui riferimenti—assieme ad abbondante documentazione fotografica che viene aggiornata con il proseguo dei lavori—possono essere rintracciati al seguente link del nostro sito web: https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivitita-2023/



#### Per saperne di più

Ci puoi contattare, per telefono al 0585/41701 dal lunedì al venerdì di ogni settimana, dalle 09:00 alle 13:00 ed il martedì ed il giovedì anche dalle 14:00 alle 17:00, oppure ci puoi scrivere una mail a: amministrazione@consorzio.zia.ms.it, oppure ancora ,ci puoi mandare una pec a: c-zia@legalmail.it e, comunque, puoi cercare tutte le informazioni utili sul nostro sito: https://www.consorzio.zia.ms.it/















# I lavori di manutenzione del verde di quest'anno 2023











Segui i lavori di manutenzione sul nostro sito: https://www.consorzio.zia.ms.it/programma-attivitita-2023/













